



# **BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2021**

**CENTRO SERVIZI CULTURALI "S. CHIARA"**  
Sede in VIA S. CROCE 67 - TRENTO  
Codice Fiscale 96017410224 - Partita Iva 01272950229



# **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

## **BILANCIO AL 31/12/2021**

## Relazione sulla Gestione al Bilancio al 31/12/2021

### Premessa

La presente relazione è di corredo al Bilancio d'Esercizio dell'ente chiuso al 31/12/2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota Integrativa. Rinviano alla Nota Integrativa al bilancio per ciò che concerne le esplicitazioni dei dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dal Rendiconto finanziario, in questa sede si relaziona sulla gestione dell'Ente, sia con riferimento all'esercizio chiuso sia alle sue prospettive future, in conformità a quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice civile.

### Fatti di particolare rilievo e valutazione generale sulla gestione

Nell'anno 2021 pur risentendo ancora degli effetti negativi legati all'emergenza sanitaria per la diffusione del virus Covid-19 iniziata a marzo 2020, si sono registrati segnali di crescita grazie sia al miglioramento del contesto pandemico e ad una crescente fiducia nella ripresa, sia all'autorevolezza, all'alta qualità dei contenuti, al continuo sviluppo dell'offerta ed all'accelerazione dell'area sale e servizi.

Per lo spettacolo dal vivo il 2021 è stato un anno molto critico. Eppure, nonostante i fattori esterni di condizionamento avversi, come la chiusura delle sale teatrali fino alla fine di aprile, la riapertura al 100% della capienza soltanto da metà ottobre, l'impennata dei contagi nel mese di dicembre, il Centro Servizi Culturali Santa Chiara ha saputo pienamente svolgere le proprie funzioni pubbliche a favore della comunità, come esposto di seguito.

La dimensione quantitativa dell'attività si è riflessa positivamente sui livelli di occupazione, la qualità artistica delle produzioni è stata premiata da diversi riconoscimenti, il pubblico ha risposto in maniera sorprendente partecipando numeroso considerate le capienze ridotte, ed ancora una volta si è conseguito un risultato di bilancio positivo.

Nel primo periodo, nell'impossibilità di svolgere attività di spettacolo in presenza, l'ente ha continuato a programmare le Residenze Artistiche all'interno dei teatri in gestione. Questa attività ha consentito a numerose compagnie, locali e nazionali, di poter continuare ad operare restituendo al pubblico documenti video sull'attività svolta chiamati "pillole".

Il 22 aprile 2021 è stato approvato il decreto-legge "Riaperture" che ha consentito a partire dal 26 aprile 2021 lo svolgimento in presenza di eventi, congressi, convegni e attività museali con ingresso contingentato del pubblico. La riapertura dello spazio archeologico sotterraneo del SASS in data 27 aprile 2021 e la realizzazione del primo spettacolo in presenza al Teatro Sociale in data 14 maggio 2021 sono state anticipate dall'installazione "Interim Measure" di Anna Scalfi Eghenter. Si è potuto inoltre procedere alla programmazione dei consueti appuntamenti: la 38° edizione delle Feste Vigiliane, la stagione di prosa a Trento (Grande Prosa e Altre Tendenze) e a Rovereto (Altre Tendenze), la stagione di danza a Trento, Bolzano e Rovereto affiancata dalla consueta circuitazione danza in Regione, le rassegne musicali e il teatro ragazzi in collaborazione con il Coordinamento Teatrale Trentino.

La programmazione artistica dell'anno 2021 ha risentito della minore sostenibilità delle attività ma ha beneficiato della riprogrammazione di alcuni spettacoli di prosa e danza riscontati dall'esercizio precedente a causa della pandemia.

- Produzione e programmazione - Nel corso dell'anno il Centro Servizi Culturali Santa Chiara ha effettuato 277 alzate di sipario a pagamento e 263 gratuite, una media di due per ciascun giorno di apertura al pubblico. Gli spettatori sono stati 19.290 per gli eventi a pagamento organizzati direttamente e 11.781 per quelli gratuiti. Grazie al forte senso di responsabilità di artisti e tecnici, all'efficacia dei monitoraggi interni e ovviamente alla buona sorte, sono stati annullati soltanto 6 spettacoli a causa del Covid.
- Occupazione - Nel corso degli ultimi due anni ogni sforzo del Centro Servizi Culturali Santa Chiara si è concentrato sul mantenimento dell'occupazione, con l'obiettivo di garantire continuità di lavoro ad artisti e maestranze, anche innovando i processi produttivi per finalizzarli alla creazione di prodotti audiovisivi



Via S. Croce 67 - 38122 TRENTO  
T. 0461-213811 - F. 0461-213817  
centrosantachiara@pec.it  
info@centrosantachiara.it

COD. FISC. 96017410224  
PARTITA IVA 01272950229

destinati alle piattaforme digitali. Nel 2021 sono quindi state impiegate 127 risorse tra artisti, tecnici, e collaboratori, oltre ai 51 dipendenti a tempo determinato e indeterminato.

- Partecipazione e incassi - Nonostante gli otto mesi di apertura siano coincisi in parte con l'estate e la capienza delle sale sia stata fortemente ridotta per quasi sei mesi, nel 2021 l'ente ha comunque registrato 31.071 presenze ai propri spettacoli. Tuttavia, se agli spettatori seduti in sala si aggiungessero quelli che hanno assistito agli spettacoli trasmessi in streaming nel corso dell'anno: *Fuck Me(n)*, *Le nid* (teatro ragazzi), *La notte di San Valentino*, *Storia di un palloncino* (teatro ragazzi), *Nelson*, *Goldberg Variations* (danza) e *Jacques e il suo padrone*, i dati sarebbero maggiorati del 25%. Gli incassi al botteghino per i biglietti venduti e fruiti sono stati di euro 264.391,85, in aumento del 6,5 % rispetto all'esercizio precedente. Si è effettuato inoltre un monitoraggio costante dell'evoluzione delle varie normative e decreti emanati dal Governo in tema di sostegno alle attività colpite dalla pandemia, con particolare riferimento all'erogazione di contributi, ricorrendo ad alcune voci di ristoro messe a disposizione dal Mibact.
- Innovazione e accessibilità - Il 2021 è stato un anno chiave per l'adozione e la messa a regime di tecnologie innovative e di progettualità più ampie. La rivoluzione tecnologica, partita da mere esigenze di continuità operativa, ha interessato tutte le aree aziendali e si è tradotta in una digitalizzazione delle procedure e nell'utilizzo di nuovi software di gestione. Il comparto tecnico è stato interessato dallo sviluppo di nuove professionalità in ambito audiovisuale ed i palcoscenici teatrali sono diventati veri e propri set televisivi, contribuendo a costituire una vera équipe di professionisti interni addeba alla produzione e montaggio di contenuti video. I teatri si sono dotati di nuovi sistemi che permetteranno produzioni fruibili attraverso dispositivi di ultima generazione (come tablet e smartphone) e pienamente accessibili.
- Sicurezza - Il team istituito utilizzando risorse interne ed esterne ed operando in sinergia con i principali operatori del settore, ha lavorato alla realizzazione di un "Protocollo interno per il contenimento della diffusione del Nuovo Coronavirus" specifico per ogni area e settore di operatività. Tra i provvedimenti adottati, nel rispetto anche delle linee guida predisposte dalle associazioni internazionali di riferimento, oltre a nuove modalità di ingresso, sono state rafforzate le misure relative alla gestione dei flussi del pubblico e la realizzazione di opere mirate al distanziamento ed alla igienizzazione nei teatri. Il Centro ha fin da subito adottato tutte le azioni necessarie per tutelare la salute e la sicurezza dei propri clienti, fornitori e dipendenti, utilizzando, tra le altre misure, iniziative di *remote working*. Specifiche iniziative sono state predisposte per supportare il pubblico pagante sia dal punto di vista operativo che finanziario attraverso l'erogazione dei voucher di durata 18 mesi che hanno permesso di riutilizzare gli importi spesi su recuperi o differenti iniziative culturali. In alcuni casi, come accaduto per coloro che non possedevano il super green pass è stato integralmente restituito l'importo pagato.

Le principali note che hanno caratterizzato la gestione 2021 sono le seguenti:

- La Giunta Provinciale, con un conchiuso in data 16 aprile 2021, ha attribuito al Centro l'incarico di ente preposto allo sviluppo delle Industrie Culturali e Creative nel territorio della Provincia di Trento, anticipando uno stanziamento di risorse a tal fine destinate (€ 300.000). Per impostare il progetto sono stati attribuiti un incarico di consulenza al Prof. Renato Troncon ed un contratto a tempo determinato a ... Nel mese di giugno si è proceduto alla stipula di una convenzione per attività di ricerca sul tema con il Dipartimento di Lettere e Filosofia dell'Università di Trento del valore di € 150.000. I risultati dell'attività realizzata non hanno finora prodotto il processo sinergico inizialmente auspicato, anche a causa della mancata conclusione del percorso di selezione di una risorsa da impiegare in quest'area.
- La realizzazione delle Feste Vigiliane, assegnate al Centro in ragione della *convenzione per la disciplina delle relazioni fra il Comune di Trento e il Centro Servizi Culturali Santa Chiara*, rinnovata nell'anno 2021, è stata realizzata in presenza a differenza dell'anno precedente. L'edizione 2021 si è caratterizzata per il sensibile incremento dei costi (+129% rispetto alla precedente edizione 2020 e + 38,50% rispetto all'edizione 2019). Si è confermata la collaborazione con la Pro Loco Centro Storico di Trento (ex

Confraternita dei Ciusi e Gobj) nell'organizzazione di alcuni dei principali eventi tradizionali.

- Nel periodo di sospensione dell'attività al pubblico l'ente si è adoperato al fine di pianificare la propria attività avendo cura di mantenere alta l'attenzione al contenimento dei costi di gestione e del personale. Si segnala, a tal riguardo, il distacco di parte del personale presso l'Azienda Sanitaria Provinciale, che ha permesso di avviare al ricorso di strumenti di sostegno al reddito, rispondendo utilmente alle contingenti e pressanti necessità collettive. Ulteriori strumenti adottati per il contenimento dei costi a carico dell'ente sono stati il ricorso allo smaltimento di ferie e permessi del personale in servizio, le iniziative di remote working e la sospensione di contratti con fornitori e collaboratori stagionali direttamente correlati all'attività artistica sospesa. Si segnala, infine, il ricorso ad alcune voci di ristoro messe a disposizione dal Mibact e dall'Agenzia delle Entrate.
- Il rinnovo delle convenzioni con gli enti concessionari delle strutture ha garantito all'ente continuità operativa ed una prospettiva organizzativa e finanziaria (Comune di Rovereto, Comune di Trento, Provincia di Trento ed Opera Universitaria). Sono state prorogate le convenzioni con il Teatro Stabile di Bolzano, il Coordinamento Teatrale Trentino, l'Orchestra Haydn di Trento e Bolzano, Incontri internazionali di Rovereto, Muse, Mart, Museo del Castello del Buonconsiglio, fino alle numerose realtà locali in primo piano nell'organizzazione della stagione di danza in decentramento.
- Le dimissioni del direttore, rese effettive dal mese di novembre, hanno reso necessaria la temporanea ripartizione delle competenze e delle attività in capo ai responsabili d'area, in attesa del completamento della selezione per il nuovo direttore.

Il bilancio dell'esercizio 2021, che chiude con avanzo di gestione di € 27.367,75, è stato redatto nell'ottica della continuità aziendale.

Conto Economico	2021	2020
Valore della produzione	6.106.633	4.993.782
Costi della produzione	6.071.579	4.980.889
EBIT	35.054	12.893
Proventi (Oneri) Finanziari	- 3.853	- 3.333
RISULTATO ANTE IMPOSTE	31.201	9.560
Imposte d'esercizio	3.833	1.337
RISULTATO DI ESERCIZIO	27.368	8.223

Nel corso dell'esercizio 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da Covid-19, l'impatto negativo sui ricavi (principalmente da affitti, biglietteria ed organizzazione di eventi) si è attenuato rispetto all'anno 2020 e si è registrato un miglioramento del valore della produzione del 22,28%.

I risparmi determinati dalla mancata realizzazione degli eventi sono stati in parte compensati da costi correlati alla pandemia (in primis, per la sicurezza sanitaria e i dispositivi di protezione) e dal risconto passivo di una parte di essi specificatamente riferiti all'attività artistica, agli investimenti ed all'area delle Industrie Culturali e Creative nell'anno successivo.

Un incremento dei costi di produzione (24,17%) rispetto allo scorso anno ma non al livello precedente, avvalorava l'impegno profuso nella riduzione dei costi fissi aziendali attraverso operazioni di sospensione di numerosi contratti con fornitori e collaboratori stagionali che non avrebbero potuto svolgersi secondo il regolare corso, e dalla riattivazione con la modalità dei contratti ponte. Ciò ha permesso di differenziare le prestazioni e le forniture adattandole alle nuove esigenze di gestione.

La differenza tra Valore e Costo della Produzione è pari ad € 35.054 ed è sufficiente alla copertura degli oneri finanziari e delle imposte dell'esercizio.

Riguardo allo Stato Patrimoniale, si riscontra un aumento dell'indebitamento a breve termine del 34,08% dovuto a maggiori debiti verso fornitori e verso istituti previdenziali che, tuttavia, ha escluso anche quest'anno il ricorso a fonti di finanziamento bancarie. Il Patrimonio Netto si consolida ad € 1.893.658.

## Composizione ed analisi dei ricavi



1

Il bilancio consuntivo 2021 presenta un valore della produzione pari ad € 6.106.633, in aumento di €1.112.850 rispetto all'esercizio precedente. Si tratta di un risultato contabile apprezzabile, considerato che la pandemia ha evidenziato la vulnerabilità del comparto dello spettacolo dal vivo essendo un contesto economico e di aggregazione sociale fatalmente esposto agli effetti del contenimento della diffusione del virus. Si segnala, inoltre, che anche la sospensione dell'attività congressuale ha avuto una inevitabile ricaduta.

I ricavi da contributi, differenziati in ricavi per attività proprie e per attività delegate, sono aumentati entrambi: i primi sono in crescita del 21,61%. I ricavi per l'attività artistica propria risentono della scelta di riscontarne una parte ri-calendarizzata nell'anno successivo.

Il Comune di Trento, con il Prot. 926 del 29 marzo 2021, ha assegnato al Centro un contributo dell'importo di euro 420.000 dei quali ha liquidato il 90% subordinando il saldo alla presentazione della seguente documentazione:

- bilancio consuntivo approvato dagli organi competenti;
- relazione sull'attività svolta;
- copia del Verbale dei Revisori dei conti;
- nota con la quale si dichiara che l'eventuale avanzo di bilancio verrà reinvestito nell'attività dell'anno successivo.

Altri contributi iscritti a bilancio sono quelli provenienti dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali in riparto della quota FUS per il settore danza ed il contributo del Comune di Rovereto di € 25.000 (-50%) per la programmazione nella stagione 2021-2022. Il mancato acconto sulla stagione 2020/2021 del 50% è dovuto all'attesa della nuova convenzione per l'affidamento dell'Auditorium Melotti redatta con prot. 4170 del 27 ottobre 2021 con validità ottobre 2021 - 30 settembre 2026.

Anche nell'anno 2021 la Regione Trentino Alto Adige ha avviato la procedura di concorso alle spese del Centro finanziando la circuitazione regionale della danza e l'organizzazione delle Feste Vigiliane. Si rileva che l'importo assegnato alla circuitazione della danza è stato ridotto del 50%. Raddoppiato, invece, quello dedicato alle Feste Vigiliane.

Significativamente ridotta risulta anche la quota di contribuzione dell'Opera Universitaria, a compensazione dei servizi tecnici offerti dal Centro e per la valorizzazione del Teatro Sanbàpolis.

- 1) Prot. 4 del 7 gennaio 2021 - Annuncio di preparazione di un nuovo accordo di collaborazione per la gestione congiunta dello spazio teatrale presso il Centro polifunzionale universitario Sanbàpolis, anno 2021.
- 2) Prot. 53 del 12 gennaio 2021 - Rinvio del nuovo accordo al primo aprile 2021, previsione di una sospensione di attività, dunque, dal 31 gennaio al 31 marzo 2021.

- 3) Prot. 2542 del 9 luglio 2021 – Si stipula un accordo di breve periodo nel periodo 24 maggio 2021 – 4 luglio 2021 per realizzare un ristretto numero di eventi in attesa di definire un nuovo accordo di lungo periodo.

Non è stato stanziato, dunque, il consueto saldo in attesa del rinnovo della convenzione ed a causa della ridotta programmazione. Si ricorda che l'importo trova parziale compensazione per differenza nella quota di entrate trattenute dal Centro per la messa a disposizione della stessa struttura teatrale e delle sue pertinenze, iscritte nella voce "proventi da affitti". Si rileva tuttavia l'elevato costo di gestione della struttura nella fornitura dei servizi tecnici all'Opera che, nel solo ultimo trimestre 2021, ha superato il pro quota di euro 100.000 del trimestre.

La collaborazione con il Muse prevedeva 3 appuntamenti richiamati sotto la denominazione *Contatti*, inoltre, è in stato di rielaborazione.

Ricavi per contributi da enti pubblici per attività artistica propria	2021	2020
Provincia Autonoma di Trento	4.132.251	3.221.112
Regione TAA	50.000	100.000
Comune di Trento	420.000	420.000
Ministero dei Beni e delle Attività Culturali (FUS)	96.709	96.709
Comune di Rovereto	25.000	22.000
Opera Universitaria	30.411	40.557
Muse	10.000	17.500
<b>Totale</b>	<b>4.764.371</b>	<b>3.917.877</b>

La consolidata gestione delle rassegne delegate Sentinelle di Pietra, DiCastelloinCastello, Musica Antica, Feste Vigiliane, Upload, Cultura Informa ed il supporto a numerosi micro-eventi hanno subito un inevitabile modifica nella programmazione.

Il decremento del contributo provinciale sulle attività delegate è dovuto al differente posizionamento in bilancio del sostegno per la realizzazione delle Feste Vigiliane intese integrate nel contributo ordinario ed alla mancata realizzazione di alcuni eventi. La Regione ed il Comune hanno quasi raddoppiato l'importo del contributo in corso d'anno in quanto l'evento è stato realizzato in presenza con maggior utilizzo di risorse.

Ricavi per contributi pubblici per attività delegate	2021	2020
Provincia Autonoma di Trento	-	138.000
Regione TAA	100.000	49.569
Comune di Trento	110.000	40.000
Comune di Bolzano	10.000	-
<b>Totale</b>	<b>220.000</b>	<b>227.569</b>

A causa della prolungata chiusura al pubblico i ricavi lordi dell'attività sono ancora inferiori alla soglia dell'anno 2019 ed occorre sottolineare come l'impatto sia stato mitigato grazie alle centinaia di spettatori e abbonati che hanno rinunciato ai voucher e ai rimborsi degli spettacoli cancellati.

In merito ai ricavi, si evidenzia che la somma dei corrispettivi di biglietteria, del fatturato per prestazioni di servizi e delle sponsorizzazioni è pari ad euro 816.322 (+ 23,50% rispetto all'anno 2020). Tale importo è pari solo al 13,37% dei contributi erogati dagli enti pubblici mentre nel 2019 era del 27,39%. Ciò segnala come la capacità di autofinanziarsi del Centro sia stata fortemente compromessa dalle restrizioni.

Anche nell'anno 2021 parte dei ricavi in conto esercizio è stata riscontata, lo scopo è stato quello di garantire la tutela occupazionale di artisti scritturati fortemente penalizzati e lo stesso Ministero dei Beni e delle Attività

Culturali ha dato indicazioni in merito alla possibilità di trasferimento di parte delle attività artistiche all'anno successivo.

Di seguito si espone la tabella di risconto passivo di parte dei ricavi e le modalità di attribuzione:

	Teatro	Spettacolo	Compagnia/Agenzia	Settore	Compenso artistico	Costo totale spettacolo	Programmazione	Riprogrammazione	Riprogrammazione 2	Riprogrammazione 3
1	Auditorium Melotti	Lettece	Bass Culture srl	musica	6.000,00	17.202,33	5/3/2020	15/5/2021		15/10/2022
2	Teatro Sociale	Trascendi e sali	Allibito srl Unipersonale	prosa (altre tendenze)	8.500,00	17.742,19	12/3/2020		annullamento con riserva di riprogrammazione nell'anno 2021	18-19/02/2022
3	Teatro Sociale	Il pipistrello	Inscena srl - Compagnia Corrado Abbati	teatro musicale	13.000,00	21.940,83	26/3/2020	31/3/2021	annullamento con riserva di riprogrammazione dd 26/03/2021	28/5/2022
4	Teatro Sociale	DNA - Deproducers	International Music & Arts	progetti speciali	8.500,00	19.253,07	31/3/2020	10/11/2020	annullamento con riserva di riprogrammazione nell'autunno 2021 in collaborazione con il Muse	anno 2022 data da definire
5	Teatro Auditorium	Snarky Puppy	TEMA srl	musica	24.000,00	32.881,85	2/4/2020	1/9/2021		30/8/2022
6	Comunale Vipiteno	Gershwin Suites / Schubert Frames	MMCDC	danza	28.000,00	35.680,00	19/4/2020	inviata comunicazione riprogrammazione primavera 2021 dd 14/04/2020	28/4/2021	20/12/2022
7	Puccini Merano	Gershwin Suites / Schubert Frames	MMCDC	danza			20/4/2020	inviata comunicazione riprogrammazione primavera 2021 dd 14/04/2020	26/4/2021	14/12/2022
8	Forum Bressanone	Gershwin Suites / Schubert Frames	MMCDC	danza			21/4/2020	inviata comunicazione riprogrammazione primavera 2021 dd 14/04/2020	27/4/2021	13/12/2022
9	Michael Parcher Brunico	Gershwin Suites / Schubert Frames	MMCDC	danza			22/4/2020	inviata comunicazione riprogrammazione primavera 2021 dd 14/04/2020	29/4/2021	15/12/2022
10	Teatro Sociale	Galileo	Fondazione Arcadia	progetti speciali	7.915,00	18.704,09	21/4/2020	10/12/2020	richiesta riprogrammazione primavera dd 24/11/2020	anno 2022 data da definire
11	Teatro Comunale Bolzano	Schiaccianoci	Live Arts e Fondazione Haydn	danza	72.000,00	93.327,00	8 e 9/12/2021			gen-23
12	Teatro Sanbapolis	Rava & Fennesz	Nicola Adriani Music Srls	musica	10.000,00	12.571,00	1/11/2021			feb-22
13	Teatro Sociale	Sons of Kemet	Bass Culture srl	musica	7.500,00	11.200,00				ago-22
14	Teatro Comunale di Pergine	Anastasia e la Maledizione dei Romanov	Equilibrio Dinamico / Live Arts Management	danza	6.000,00	6.000,00				apr-22
		TOTALE RISCONTATO			191.415,00	286.502,36				

Il risconto passivo delle risorse artistiche assegnate nell'anno 2021 all'anno 2022 di euro 286.502,76, per attività trasferite all'anno successivo è stato realizzato secondo i criteri di calcolo indicati a seguire e per ogni voce è stato archiviato il documento relativo in una cartella in allegato al bilancio.

- I ricavi sono stati rinviati all'anno 2022 in quanto necessari a coprire i costi di commessa dettagliati della programmazione rinviata.

002.00001 Cachet e spese artistiche: si è considerato l'importo contrattualizzato nell'anno 2020/2021 documentato da contratto, lettera di incarico o documento di pre conferma contrattuale corredato dalle eventuali successive modifiche.

002.00002 Ospitalità: si sono imputati i costi di ospitalità artistica dettagliati da preventivo o conferma d'ordine se previsti da contratto di prestazione artistica o scheda tecnica allegata. Anche questi documenti sono protocollati e datati.

002.00003 Trasporti: si sono imputati i costi di trasporto dettagliati da preventivo o conferma d'ordine se previsti da contratto di prestazione artistica o scheda tecnica allegata. Anche questi documenti sono protocollati da pec aziendale.

002.00004 Contributi: sono stati calcolati i contributi a carico del Centro quando disponibili in modo certo da scheda dati fiscali e dati contrattuali utilizzando la scheda di calcolo.

00200005 Allestimenti: sono stati imputati i costi di allestimento quando identificati in modo puntuale da preventivo, valutazione del responsabile tecnico o conferma d'ordine in base alle schede tecniche pervenute. Queste ultime sono documenti obbligatori che vengono allegati ai contratti artistici e ne determinano la realizzazione. In caso di scheda tecnica non ancora disponibile si è omessa l'imputazione del costo, pur essendo previsto ma non quantificato con precisione. Sono stati considerati i costi del servizio maschere operative sui teatri considerando l'importo orario previsto da fattura del fornitore nominato attraverso gara Mepat \* n. di ore della prestazione\* n. di maschere necessarie per apertura dei teatri indicati. Sono stati omessi i costi in caso di spettacoli previsti in sedi in gestione del Centro.

002.00006 Consulenze: si è scelto di non imputare i costi relativi alle consulenze artistiche in quanto i contratti sono stati stipulati per l'intera stagione e sarebbe oggetto di stima indicare un importo per singola attività di spettacolo.

002.00007 Materiale Pubblicitario: sono stati identificati i preventivi per singolo evento su uno spettacolo a campione e riportati nelle componenti minime certe sugli altri spettacoli. L'ufficio comunicazione, in base ai parametri di prevendita e target di riferimento, preventiva gli importi da destinare alle attività. Gli spettacoli di danza al di fuori delle sedi gestite dal Centro non sono stati considerati oggetto di promozione. I costi sono stati identificati per area di fornitura ed indicati per importo minimo di prestazione. Anche in questo caso sono stati esposti dati certi per singolo evento derivanti da protocollo.

L'importo è stato sottoposto ad approvazione del Servizio per il coordinamento della finanza degli enti del sistema finanziario pubblico provinciale.

Rinviati all'anno successivo sono stati anche i ricavi relativi agli investimenti non realizzati nell'anno a causa delle difficoltà operative. La tabella è riportata qui di seguito:

N	DESCRIZIONE	TIPOLOGIA	DETTAGLIO	DOCUMENTAZIONE A SUPPORTO	FORNITORE	IMPORTO PREVISTO	ANNO DI APPROVAZIONE
1	SERVIZI DI CONNETTIVITA': Gli investimenti appartenenti a quest'area completano il progetto partito nel 2020 che prevede le seguenti innovazioni: - miglioramento della connettività di rete; - predisposizione delle postazioni di lavoro smart working per gli impiegati garantendo flessibilità e	Software e connettività	Gestione posti di lavoro : centralino telefonico in cloud.	Valutazione effettuata in riunione dalla Trentino Digitale.	Trentino Digitale SpA	15.320,00	2020
		Software e connettività	switch e router per la rete locale presso le sedi di via santa Croce, teatro Auditorium e Teatro Sociale	Allegato 1 + progetti	Trentino Digitale SpA		
		Acquisto attrezzatura	Acquisto telefoni fissi per adeguamento alle innovazioni.	Valutazione effettuata in riunione dalla Trentino Digitale.	Trentino Digitale SpA		
		Acquisto attrezzatura	Ristrutturazione della Sala Conferenze ed adeguamento Ufficio Comunicazione	Verbale di assegnazione gara anno 2022	Sinergo Srl	76.430,00	

	possibilità di lavorare da remoto; - centralino in cloud con acquisto strumentazione idonea; - realizzazione di postazioni di lavoro che garantiscano il distanziamento presso la sala conferenze con connessi servizi infrastrutturali e ristrutturazione dell'Ufficio Comunicazione;						
2	PROGETTO INNOVAZIONE STRUTTURALE: Sostituzione delle poltroncine in platea del Teatro Sociale e relativa progettazione.	Acquisto attrezzatura	Poltroncine del Teatro Sociale - fornitura e montaggio	Capitolato Arch.Olcese	Cattoi	147.500,00	2019
3	PROGETTO TEATRO IN STREAMING: Il progetto è relativo alla trasmissione degli spettacoli on line a partire dalla prossima stagione: - acquisto di attrezzatura tecnica; - adeguamento del sito internet; - accesso ad un portale di videotrasmissione; - adeguamento del servizio biglietteria	Acquisto attrezzatura	Progetto Streaming struttura e distribuzione	Preventivo - L'importo indicato è stato ridimensionato nell'anno 2021	Gulliver	20.000,00	2020
4	LAVORI STRUTTURALI: riqualificazione aree in dotazione	Lavori	Controsoffittatura dell'Auditorium Melotti - Realizzazione	Capitolato Ing. Franceschini	Da nominare	50.000	2019
5	SOSTITUZIONE MEZZI TRASPORTO	Acquisto	Sostituzione furgone	Offerta Officine Brennero	Officine Brennero	23.880	2021
6	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUMENTI	Lavori	Restauro pianoforte gran coda		Piano Vintage	18.000	2020

351.130

L'area delle Industrie Culturali e Creative, allo stesso modo, non perfettamente operativa nell'anno 2021 ha reso necessaria la destinazione di alcuni ricavi all'anno successivo:

	Teatro	Contributo	Utilizzo anno 2021	Importo a risconto
1	Università di Trento	150.000,00	28.951,02	121.048,98
2	Centro Servizi Culturali Santa Chiara	150.000,00	36.495,90	113.504,10
				234.553,08

L'attività artistica del Centro si è articolata nelle seguenti attività nelle aree gestite nei periodi di apertura:

Tipologia di rassegna	Nr di repliche
Prosa - Grande Prosa	60
Prosa - Altre Tendenze	9
Prosa - Eventi minori	126
Teatro Ragazzi	21
Cinema	6
Danza	46
Musica	15

Nel periodo estivo, oltre alle Feste Vigiliane sono state realizzate le seguenti rassegne:

Tipologia di rassegna	Nr di repliche
Teatro Capovolto	18
Sentinelle di Pietra	17
Dicastelincastello	27

I ricavi da biglietteria sono aumentati rispetto all'anno 2020 del 4,93% e non sono confrontabili con il dato del 2019.

Il numero di biglietti emessi a pagamento per attività propria è stato di 63.098 unità. Il dato non tiene conto della rassegna "A teatro con mamma e papà" ed "io scappo a teatro", in quanto cedute formalmente al Coordinamento Teatrale Trentino, né degli spettacoli con ingresso a titolo gratuito, così come quelli programmati durante le Feste Vigiliane.

L'istituto dei voucher introdotto dal Governo nazionale prevedeva che gli acquirenti presentassero, entro trenta giorni dalla data di entrata in vigore del decreto istitutivo, o dalla diversa data della comunicazione di impossibilità sopravvenuta della prestazione artistica, apposita istanza di rimborso al soggetto organizzatore dell'evento, anche per il tramite dei canali di vendita da quest'ultimo utilizzati, allegando il relativo titolo di acquisto. L'organizzatore dell'evento doveva provvedere all'emissione di un voucher di pari importo del titolo di acquisto, da utilizzare entro 18 mesi dall'emissione. L'emissione dei voucher assolve gli obblighi di rimborso e non richiede alcuna forma di accettazione da parte del destinatario.

Gli spettacoli a titolo gratuito, nel rispetto dei protocolli, hanno richiesto l'investimento in uno specifico software che ha permesso la prenotazione on line con assegnazione del posto.

Il Centro, nel drammatico periodo di chiusura, ha realizzato le seguenti residenze artistiche:

titolo evento	Compagnia distribuzione	rassegna
Fuck Me(n)-Tre studi sull'evoluzione del genere maschile: Il professore animale - Tracce mnestiche di un padre di famiglia - Sunshine	Giampaolo Spinato Massimo Sgorbani Roberto Traverso	Prosa
Le nid	Francesca Grisenti - Consuelo Ghiretti	Teatro Ragazzi
La notte di San Valentino	Paolo Logli	Prosa
Storia di un palloncino	Silvano Antonelli	Teatro Ragazzi
Nelson	Giuseppe Di Bello	Teatro Ragazzi
Nelson	Giuseppe Di Bello	Teatro Ragazzi
Goldberg Variations	Riccardo Buscarini	Danza
Jacques e il suo padrone	Milan Kundera	Altre Tendenze

Inevitabile conseguenza della sospensione dell'attività in presenza è stata la drastica contrazione dell'utilizzo spazi per attività artistica propria, così come da parte di terzi organizzatori:

Utilizzo dei teatri dal 2015 al 2019 - 2020 - 2021														
SPAZIO / ANNUALITA'	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	CSC*	Terzi	CSC*	Terzi	CSC*	Terzi								
	gg.ev.	gg.ev.	gg.ev.	gg.ev.										
Teatro Auditorium	33	73	8	91	9	93	6	96	15	135	5	27	11	38
Teatro Sociale	39	37	51	27	64	24	58	46	64	53	51	22	57	33
Sociale Piazza											27	6	16	11
Teatro Cuminetti	53	15	37	12	37	12	27	15	22	23	28	11	18	21
Teatro Sanbàpolis (dal maggio '14)	22	63	26	49	24	57	24	63	18	20	18	13	3	42
Auditorium Melotti (dal maggio '15)	10	22	36	42	47	40	49	31	36	80	27	5	14	17
<b>TOTALE TEATRI</b>	<b>157</b>	<b>210</b>	<b>158</b>	<b>221</b>	<b>181</b>	<b>226</b>	<b>164</b>	<b>251</b>	<b>155</b>	<b>311</b>	<b>156</b>	<b>84</b>	<b>119</b>	<b>162</b>
<b>TOTALE PER ANNO CSC+TERZI</b>	<b>367</b>		<b>379</b>		<b>407</b>		<b>415</b>		<b>466</b>		<b>240</b>		<b>281</b>	

\*Inclusi eventi in collaborazione col CSC

La distribuzione degli utilizzi è riportata nella tabella seguente:

Utilizzo dei teatri 2021 in streaming - apertura teatri dal 1 giugno con capienza ridotta 50%						
Spazi	Utilizzi per attività artistica CSC	Utilizzi per allestimenti - manutenzioni e prove - residenze CSC	Utilizzi di terzi	Utilizzi per allestimenti e prove di terzi	Utilizzi Opera Universitaria	Totale
AUDITORIUM	11	30	38	21		100
SOCIALE	57	74	33	12		176
SOCIALE PIAZZA	16	7	11			34
CUMINETTI	18	75	21	3		117
MELOTTI	14	19	17	11		61
SANBAPOLIS	3	2	4	1	38	48
<b>Totale</b>	<b>119</b>	<b>207</b>	<b>124</b>	<b>48</b>	<b>38</b>	<b>536</b>

I ricavi conseguiti dall'area Sale e Servizi, che eroga servizi teatrali e congressuali presso le cinque sedi in gestione, presso la sede Interbrennero e, su richiesta, in aree esterne è risultata in miglioramento del 21,24%.

In conseguenza degli effetti correlati alla sicurezza degli eventi ospitati nelle sale in gestione, con particolare riferimento alla riduzione di capienza imposta per decreto ministeriale, il Centro ha prorogato anche nell'anno 2021 la riduzione delle tariffe applicate agli organizzatori terzi del 25%. Tale riduzione tariffaria è stata applicata a tutte le prestazioni fornite, fatto salvo il noleggio materiale.

Nonostante le incertezze che ancora caratterizzano il quadro epidemiologico, la campagna vaccinale e i conseguenti allentamenti delle restrizioni stanno portando, seppur gradualmente, a una ripresa degli eventi fisici.

Ricavi per servizi a terzi	2021	2020	%
AFFITTO TEATRI	134.835	85.063	59
AFFITTI SALE	2.221	17.667	- 87
AFFITTO BAR	36.456	36.456	-
PROVENTI PER SERVIZI ACCESSORI	11.853	19.503	- 39
PROVENTI PER SERVIZI TECNICI	57.374	28.619	100
PROVENTI PER NOLEGGIO ATTREZZATURE	16.469	4.722	249
RIMBORSI PER SERVIZI VARI	62.156	84.396	- 26
<b>TOTALE</b>	<b>321.364</b>	<b>276.426</b>	<b>16</b>

Il Centro fornisce il supporto tecnico e di sala agli eventi di numerosi soggetti pubblici e privati tra i quali: il Comune di Trento, il Comune di Rovereto e la Provincia di Trento, la Fondazione Haydn, il Trento Film Festival, la Cassa Rurale di Trento, Fiabamusic, Showtime Agency, la Federazione Trentina delle Scuole di Danza, il Conservatorio di Musica Bonporti e ulteriori istituti scolastici e scuole di danza, stipulando sovente delle specifiche convenzioni per definire condizioni di reciprocità nella prestazione di servizi.

Tra le altre vale la pena ricordare quelle con: Incontri Internazionali di Rovereto per l'organizzazione del Festival Oriente ed Occidente, il Conservatorio di Trento e Riva del Garda, la Fondazione Haydn, il Coordinamento Teatrale Trentino fino all'Università degli Studi e l'Ordine dei Medici.

Non rinnovato, anche se potenzialmente operativo per l'anno 2021 l'accordo di fornitura di servizi con Interbrennero per la sala di Gardolo.

Al reddito 2021 concorre anche l'intera annualità di canoni di locazione dello spazio bar del Teatro Sociale, assegnato con gara di appalto alla ditta Pasiel Snc. di Goller Walter e C. in data 25.09.2013 al quale si è offerta una proroga del contratto di affitto che potesse compensare le mensilità di mancata attività imposta dai protocolli di settore.

Gli altri ricavi e proventi, che accolgono i contributi degli enti pubblici, le sponsorizzazioni e gli altri ricavi da terzi, sono stati pari a € 5.500.084 (+24,17%) contro i 4.429.385 e gli 6.961.981 del 2019.

Si rileva che l'incremento delle sponsorizzazioni per attività delegate è direttamente proporzionale all'incremento dei costi richiesti agli stessi per lo svolgimento delle manifestazioni. Si renderà necessario creare dei rapporti più

solidi con le aziende del territorio e avvalorare una fidelizzazione degli sponsor ai progetti di sviluppo dell'ente e alla sua programmazione.

## 1 Composizione ed analisi dei costi

Il dato del bilancio 2021 mostra costi della produzione in aumento del 21,89%.

Il dato riflette la stagione trascorsa: i costi che hanno subito un trend in crescita sono quelli di pulizie (+39,21%), energia (+19,39%), calore (+16,21%), costi per le consulenze artistiche (+8,84%), servizi di sala e cassa (+247%). Questi ultimi, per un totale di euro 113.461, sono stati alimentati dalla gestione autonoma del Sass, attività delegata ordinaria della Provincia di Trento.

La diminuzione dei costi per servizi tecnici, per servizi vari a rimborso dipende dalla ridotta di attività conto terzi che non ha reso necessari presidi e servizi in grandi eventi quali il Festival dello Sport, il Festival dell'Economia ed il Festival della Montagna in quanto non realizzati o effettuati solo in streaming.

In senso opposto, si sono aggiunti maggiori costi per gestione software (+34,69%) derivanti da interventi mirati al rinnovamento tecnologico-funzionale dell'ente.

I costi del personale ammontano ad euro 2.405.551, in aumento di euro 216.578 (+13,74%) rispetto allo scorso anno riavvicinandosi al livello dell'anno 2019 (2.428.999,00).

Per contenere gli effetti economici derivanti dall'emergenza sanitaria Covid-19, il Centro è riuscito a non fare ricorso alle misure di sostegno al lavoro messe a disposizione dall'ordinamento.

- Un corposo piano di aggiornamento del personale ha permesso l'acquisizione delle competenze digitali di base ed ha avviato un progetto di *long term learning* strategico.
- Il rapporto con l'azienda sanitaria trentina si è consolidato ed il personale assegnato è restato operativo anche nel periodo successivo fino al 30 aprile 2021.
- In data 15 novembre 2021 è stato raggiunto l'accordo sindacale di II livello che ha previsto un superminimo aziendale per tutti i livelli di euro 15,58, l'aumento del 30% delle ore eccedenti le 39 ore della banca ore e la corresponsione delle altre maggiorazioni nel mese di competenza, l'erogazione di un importo di euro 37 per la fornitura di servizi tecnici su piazza e la possibilità di ricorrere allo smart working per un numero di 7 unità. Per il premio di risultato le parti si sono impegnate a stipulare un nuovo accordo sindacale.
- Nella stessa data, in base alla circolare attuativa della delibera 2122/2020 in materia di direttive sul personale che concedeva la possibilità di ricorrere ad azioni sul personale dipendente che avessero ad oggetto: a) il rinnovo e/o la sottoscrizione di accordi aziendali; b) lo sviluppo economico e/o di carriera di specifiche professionalità, tenendo conto di un budget di spesa massimo - a valere sul triennio 2021-2023 - non superiore al 2% del costo del personale inserito nella voce B9 del bilancio consuntivo 2019 è stato quantificato per l'Ente l'importo di 48.580 euro. Ciò ha consentito la conferma ad un riconoscimento economico mensile a sei dipendenti, già erogato a partire dall'anno 2017 ed in scadenza a fine mandato del direttore.

LIVELLO	TIPOLOGIA ORARIA	CCNL	TIPO CONTRATTO (tempo indet. tempo det. interinale)	NR. MENSILITA'	RAL ANNUA COMPLESSIVA (escluso premio di risultato / MBO)	DI CUI AD PERSONAM (SUPERMINIMI)	DI CUI AD PERSONAM (INDENNITÀ FISSE E CONTINUATIVE)	PREMIO DI RISULTATO/ PRODUTTIVITÀ / MBO	PRINCIPALI MANSIONI
4°	FT 39H (fino a 50)	TEATRI	TEMPO INDET	14	28.597				CENTRALINO, CUSTODIA SPAZI TEATRALI E SALE
3°	PTM 20H	TEATRI	TEMPO INDET	14	13.709				PUNTO INFORMATIVO, FRONT OFFICE TEATRI
3°	FT 39H	TEATRI	TEMPO INDET	14	30.934		588		BIGLIETTERIA, FRONT OFFICE TEATRI
3°	FT 39H	TEATRI	TEMPO INDET	14	34.127		4.200		TECNICO MACCHINISTA DI PALCOSCENICO

2°	FT 39H	TEATRI	TEMPO INDET	14	39.825		4.710		gestione ufficio cassa e personale area
2°	FT 39H	TEATRI	TEMPO INDET	14	42.080	1.567	4.200		gestione ordini, incasso corrispettivi, bilancio, pagamento f24
3°	FT 39H	TEATRI	TEMPO INDET	14	35.186	195	2.400		gestione ufficio sale e servizi, predisposizione preventivi, contatti con clientela
3°	FT 39H	TEATRI	TEMPO INDET	14	33.838		3.500		gestione specifiche rassegne, predisposizione contratti compagnie
3°	PTO 34H	TEATRI	TEMPO INDET	14	29.508		3.500		segreteria del direttore, gestione del protocollo
3°	FT 39H	TEATRI	TEMPO INDET	14	33.923	146	3.500		gestione presenze personale, predisposizione contratti e invio documentazione per buste paga
6°	PTV 39H (fino a 50)	TEATRI	TEMPO INDET	12	19.153				custodia per prove ed eventi negli spazi, supporto ad attività dell'ente (spedizioni, verifica disponibilità materiale)
4°	FT 39H	TEATRI	TEMPO INDET	14	26.949				predisposizione comunicati stampa, convocazione conferenze, preparazione testi
3°	FT 39H	TEATRI	TEMPO INDET	14	30.339		4.200		attività di tecnico su palco, attività in supporto a ufficio tecnico per inventario

1 E' stata stabilizzata una dipendente a tempo determinato della segreteria artistica.

1 A fine 2021 tre dipendenti del Centro hanno rassegnato le dimissioni.

La struttura dei costi normalmente è significativamente orientata all'attività artistica, nel 2021 il dato ha risentito del venir meno di numerose attività: alla programmazione artistica sono stati destinati euro 1.654.245 pari al 27,08% del valore della produzione, mentre i costi fissi del personale dipendente assorbono circa il 39,39% del valore della produzione.

La realizzazione di eventi, nonostante la difficoltà del periodo, ha garantito occupazione ad artisti e maestranze altamente qualificate - attori, registi, compositori, scenografi, coreografi, costumisti, musicisti, drammaturghi, sarte, docenti - provenienti principalmente dal territorio trentino, in misura inferiore dal resto d'Italia e dall'estero.

Nella tabella seguente è evidente quanto l'attività artistica si sia contratta:

Costi	2021	2020	2019
Costo della produzione	6.071.579,26	4.980.889,70	6.927.850,00
Attività artistiche proprie	657.810,39	537.767,94	907.941,63
Attività artistiche delegate	1.654.245,94	1.271.727,27	2.337.564,90

## 1 Situazione finanziaria

Il Rendiconto Finanziario evidenzia una struttura patrimoniale e finanziaria equilibrata con particolare riferimento ad una posizione finanziaria netta positiva che consente la copertura integrale del Fondo trattamento di fine rapporto e degli altri fondi.

Nell'anno non è stato necessario ricorrere all'indebitamento bancario; a fine esercizio, dunque, i debiti verso le banche risultano azzerati. La situazione del cash flow è costantemente monitorata in ragione del possibile ritardo con il quale le P.A. corrispondono i propri contributi. Ciò nonostante il flusso di risorse liquide è risultato costante nel 2021 senza dover ricorrere ad esposizione bancaria.

La disponibilità finanziaria è stabile in quanto il finanziamento della Provincia di Trento viene erogato sulla base della presentazione di fabbisogni di cassa che tengono conto degli impegni effettivi. Difficoltà, invece, si registra nell'incasso dei crediti verso la Regione Trentino Alto Adige, in conseguenza dei ritardi nell'analisi delle pratiche di finanziamento.

Nel grafico si rappresenta la disponibilità bancaria degli ultimi sei esercizi che evidenzia un andamento fluttuante, ma stabilmente posizionato nell'area positiva ed un progressivo miglioramento della disponibilità media.

I giorni medi di pagamento (debiti verso fornitori/acquisti/360) sono diminuiti da > 60 gg dell'anno 2012 a < 40 gg dell'anno 2021.

## 6. Informazioni sui principali rischi e incertezze

Rischi finanziari - Al 31 dicembre 2020 le esposizioni bancarie risultano le seguenti:

Banche	Importo	Affidamento
Cassa Rurale di Trento Conto 21300	909.136,00	200.000,00
Cassa Rurale di Trento Conto 32220	61.055,00	-
Cassa Rurale di Trento Conto Anticipi	-	-
Cassa Rurale di Trento Conto Fideiussioni bancarie	36.000,00	36.000,00
Banca Nazionale del Lavoro Conto 5585	23.777	100.000,00
Banca Nazionale del Lavoro Conto Anticipi	-	500.000,00

Per far fronte a particolari e contingenti necessità nel corso dell'esercizio, e alla richiamata incertezza in merito ai tempi di liquidazione dei contributi, il Centro continua a prevedere la possibilità di ricorrere ad anticipazioni bancarie per le seguenti ragioni:

- 1 anticipo dei contributi d'esercizio annuali fino al loro effettivo incasso;
- 1 utilizzo di affidamenti in conto corrente per particolari condizioni contrattuali, quali i pagamenti a vista, i contributi previdenziali o gli stipendi.

Nel corso dell'anno 2021 non è stato necessario fare ricorso a queste risorse.

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia: inevitabilmente connessi alla situazione sanitaria.

Rischi connessi ad eventuali spese legali: nel Fondo Oneri è accantonato dall'anno 2021 un importo di euro 50.000.

Si rileva l'approvazione del MOG l'aggiornamento del catalogo dei rischi, tenuto conto delle strategie perseguite e del modello organizzativo e di business adottato.

## **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I principali fatti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono i seguenti:

- In data 3 gennaio 2022 è stato stipulato il contratto con il nuovo direttore del Centro Servizi Culturali Santa Chiara, Dott. Massimo Ongaro che ha avviato una innovativa azione programmatica con una visione plurale ed una missione culturale estesa a tutti i soggetti che nel territorio regionale si occupano di spettacolo dal vivo. Tra i primi atti della nuova direzione una convenzione tripartita con Teatro Stabile di Bolzano e Coordinamento Teatrale Trentino, l'avvio di un progetto regionale condiviso mirato all'adozione di un unico ed evoluto sistema di biglietteria in ambito regionale che permetta di sviluppare attività di audience development..
- L'analisi dell'attività aziendale ha evidenziato carenze nell'organico dovute sia alle difficoltà di smaltimento della banca ore e delle ferie, sia al numero sempre maggiore di attività che vengono delegate al Centro. La gestione dei teatri palesemente richiede più risorse e maggiore qualificazione. Si sta procedendo di conseguenza ad avviare un'analisi puntuale sui mansionari e sui carichi di lavoro attraverso primarie società di consulenza del settore..
- Si rende necessaria una revisione delle tariffe e dei costi di gestione degli spazi gestiti, mai aggiornati dal 2013. Il rinnovo delle convenzioni con tutti i soggetti utilizzatori (pubblici, convenzionati e privati) delle sedi gestite deve prima passare da questa verifica. L'intervento proposto dalla nuova direzione mira a misurare l'effettiva redditività dei percorsi intrapresi dall'ente.
- Per la prima volta un dipendente è stato sottoposto a licenziamento a seguito di reiterate negligenze. Lo stesso dipendente aveva intentato una causa civile con l'ente, seguita dal legale giuslavorista di fiducia del Centro, terminata con la condanna dell'ente a pagare le spese legali e le differenze retributive. L'evento in soccombenza aveva determinato la corresponsione dell'importo di euro 43.050 sull'anno 2021.
- Il progetto Industrie Culturali e Creative, che è parte integrante del progetto culturale della nuova direzione, si rinnoverà a partire dal coinvolgimento di tutti gli attori che nel territorio si occupano a diverso titolo di ICC (Università di Trento, Ufficio di Trento OCSE, Trentino Film Commission, ISPAT, Trentino Sviluppo, etc.) in un'ottica di sviluppo condiviso e partecipato. Gli effetti della convenzione con il Dipartimento di Lettere dell'Università si esauriranno entro l'anno e, in accordo con il Dipartimento stesso, non verranno rinnovati.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Il quadro sanitario è in progressivo miglioramento, in quanto i contagi da variante Omicron hanno raggiunto il "plateau" a fine gennaio e sono in costante discesa. Di conseguenza, i principali paesi europei hanno pianificato un allentamento delle restrizioni con l'obiettivo di un progressivo ritorno alla normalità. Allo stato attuale l'outlook è quindi positivo, anche se non è possibile escludere la comparsa di ulteriori varianti in grado di complicare nuovamente il quadro e impattare negativamente il calendario fieristico e congressuale.

In relazione al recente conflitto tra Russia e Ucraina, l'ente monitora con attenzione l'evoluzione per definire i possibili impatti sulle manifestazioni. Nel 2022 e 2023, a fronte di probabili minori risorse pubbliche e private, ogni sforzo dovrà essere speso per il mantenimento di quel consenso di pubblico e di partecipazione faticosamente guadagnati nell'ultimo quinquennio.

La Direzione è impegnata quotidianamente a contenere i costi fissi e a rimodulare quelli variabili con l'obiettivo di garantire la sostenibilità della gestione e il pareggio di bilancio, fermi restando il rispetto dei vincoli e l'assolvimento degli obblighi ministeriali relativi all'occupazione di personale artistico e maestranze. Verrà inoltre riservata attenzione alle politiche dei ristori per le istituzioni e imprese del comparto. In conclusione, attendendosi un andamento incerto riguardo ai ricavi lordi dell'attività, si raccomandano gli enti finanziatori a mantenere gli impegni assunti in merito ai contributi.



Via S. Croce 67 - 38122 TRENTO  
T. 0461-213811 - F. 0461-213817  
centrosantachiara@pec.it  
info@centrosantachiara.it

COD. FISC. 96017410224  
PARTITA IVA 01272950229

## VERIFICA DEL RISPETTO DELLE DIRETTIVE PROVINCIALI PER ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

### 1. DIRETTIVE PER LE AGENZIE E GLI ENTI E PUBBLICI STRUMENTALI DI CUI ALL'ALLEGATO A DELLA DELIBERA 1831 del 22/11/2019.

#### ENTRATE

##### a) Trasferimenti Provinciali

L'Ente ha iscritto in bilancio i trasferimenti provinciali in misura corrispondente alle somme stanziare sul bilancio provinciale, riscontando quota parte per investimenti e spettacoli non effettuati.

CAPITOLO BILANCIO PAT	IMPEGNI	CAPITOLO BILANCIO ENTE	ACCERTAMENTI
cap 353300 - Trasferimenti correnti		301.00001 - Assegnazioni della PAT corrente	2.361.000
cap 354300 - Trasferimenti di parte capitale		302.00001 - Assegnazioni della PAT di parte capitale	1.771.251
TOTALE		TOTALE	4.132.251

##### b) Altre entrate

L'Ente per le entrate relative a tariffe, corrispettivi e non ha operato aumenti.

##### c) Operazioni creditizie

L'Ente non ha fatto ricorso ad operazioni creditizie diverse dalle anticipazioni di cassa.

#### SPESE

##### a) Spesa per l'acquisto di beni e servizi per il funzionamento

Nel 2021 l'Agenzia/Ente ha contenuto la spesa per l'acquisto di beni e servizi per il funzionamento quali: - utenze e canoni, assicurazioni, locazioni, spese condominiali, vigilanza e pulizia, sistemi informativi, giornali, riviste e pubblicazioni, altri beni di consumo, formazione ed addestramento del personale, manutenzione ordinaria e riparazioni, servizi amministrativi, prestazioni professionali e specialistiche e altri servizi - nel limite del volume complessivo della medesima spesa del 2019. Dai predetti limiti sono esclusi gli acquisti di beni e servizi afferenti specificatamente l'attività istituzionale. Il confronto è stato effettuato fra dati omogenei pertanto nella determinazione della spesa l'Ente ha escluso le spese una tantum ovvero quelle relative alla gestione di nuove strutture.

SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020
Utenze e canoni,	325.403	348.179
Assicurazioni	15.234	17.626
Locazioni (utilizzo beni di terzi)	25.968	28.722
Spese condominiali	-	-
Vigilanza e Pulizia (servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente)	195.757	184.995
Sistemi informativi	-	-
Giornali e riviste e pubblicazioni	4.429	2.017
Altri beni di consumo	20.438	25.678
Formazione e addestramento del personale	-	-
Manutenzioni ordinarie e riparazioni	33.879	53.228
Servizi amministrativi	150	118

Prestazioni professionali e specialistiche	-	0
Altri Servizi	960	900
<b>TOTALE</b>	<b>622.218,00</b>	<b>661.463,47</b>
Spesa una tantum - pulizie per assegnazione nuovo spazio	-50.565	-8.645
Spesa una tantum - pulizie per sanificazioni e riapertura spazi teatrali al pubblico		-27.532
Spesa una tantum - calore aumento tariffario dall'anno Edison/Cristoforetti		-40.175
Spesa una tantum - calore aumento tariffario della global service termica Mart	-	-18.159
Spesa per l'acquisti di beni e servizi netta	571.653,00	566.952,83
Limite 2021: spesa sostenuta nel 2019		571.653,00

Il calcolo dell'una tantum pulizie è determinato da più fattori di seguito elencati:

- Il contratto ex gara 71546/2020 non teneva conto della pulizia dello spazio archeologico del Sass in quanto i costi dell'attività erano sostenuti dall'ente provinciale. La convenzione di assegnazione dello spazio Prot. 423 del 31.01.2020 tra Comune di Trento, Provincia Autonoma di Trento ed il Centro, operativa solo nell'anno 2021 ha definitivamente assegnato il costo delle pulizie al Centro Servizi Culturali Santa Chiara con un'incidenza di euro 8.645;
- le operazioni di sanificazione ed igienizzazione degli ambienti sono necessariamente aumentate per motivi sanitari per l'attività fornita a terzi con un'incidenza di euro 16.404;
- la chiusura dei teatri, inutilizzati a lungo, ha reso necessarie numerose pulizie extra per la riapertura delle aree al pubblico con un'incidenza di euro 11.128.

Il calcolo dell'una tantum calore è determinato dai seguenti elementi:

- aumento dell'importo di consumo della Global Service termica del Mart di euro 18.158, struttura in gestione;
- conguaglio inferiore agli anni scorsi della Edison Facility Solution di euro 11.883 sulla stagione 2020-2021 a differenza del conguaglio dell'anno 2019 di euro 46.196 ancora più rilevate in prospettiva per aumento del costo al m3 del gas che da euro 0,65 m3 (luglio 2021) è passato a 0,85 m3 (ottobre 2021) fino a 1,24 m3 (gennaio 2022) incidendo sulla stagione termica 2021.
- extra contrattuale del fornitore Cristoforetti, che opera presso il Teatro Sociale di euro 5.862.

## b) Spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza

Nel 2021 l'Ente non ha superato il 90% della media 2013-2014 delle spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza.

SPESE DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA di cui all'Art. 39 sexies della L.P. n. 23/1990	Valore medio 2013-2014	2021	Rapporto/media 2021 %
Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza totali	221.082	109.179	49,38
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	158.956	57.160	35,36
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	-	-	-
Spesa netta per incarichi di studio ricerca e consulenza	62.126	52.019	83,73
Limite per l'anno 2021: 90% rispetto alla media 2013-2014,		55.913	

### c) Spese di carattere discrezionale

Nel 2021 l'Ente non ha sostenuto spese per mostre, convegni, manifestazioni non riferibili all'attività istituzionale, nonché sponsorizzazioni e pubblicazioni.

Nel 2020 le spese discrezionali non hanno superato il 90% della media del biennio 2013-2014 pari ad euro 6.784.

SPESE DISCREZIONALI	Valore medio 2013-2014	2021	Rapporto media/2021 %
Spese discrezionali totali	95.361	59.484	62,00
- spese sostenute per attività di ricerca			
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	65.030,50	52.700,00	81,00
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni			
<b>Spese discrezionali nette</b>	<b>30.330</b>	<b>6.784</b>	<b>22,37</b>
Limite per ciascun anno del triennio 2021-2023 spese discrezionali: 90%rispetto alla media 2013-2014.		27.297	

### d) Compensi degli organi sociali

Nel 2021 l'Ente ha rispettato i limiti alle misure dei compensi e dei rimborsi spese degli organi di amministrazione, di controllo e consultivi (Comitati scientifici/ tecnici...) previsti dal D.Lgs. n.78 del 31.05.2010 del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

### e) Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili

Il Centro aveva provveduto nel 2014 a ridurre le spese per la locazione di un magazzino necessario alla propria attività individuandone uno più confacente per dimensione e localizzazione e dal canone più contenuto (€ 24.000 al netto di rivalutazione ISTAT) rispetto a quello in essere nel 2013. Il costo locazioni ammonta a € 24.414. Non c'è stata alcuna variazione.

SPESA PER L'ACQUISTO E LOCAZIONE DI BENI IMMOBILI	Valore medio 2013-2014	2021
Spesa per l'acquisto di beni immobili	-	-
Spesa per la locazione di beni immobili	28.426	24.414
Fringe benefit detratto a dipendente per locazione bene immobile		-
<b>Totale spese per l'acquisto e la locazione di beni immobili</b>	<b>28.426</b>	<b>24.414</b>

### f) Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture

Nel 2021 la spesa dell'Agenzia/ente per l'acquisto di arredi diversi da quelli necessari all'allestimento di strutture nuove/rinnovate o effettuati per la sostituzione di beni necessari all'attività core e per l'acquisto o sostituzione di autovetture, unitariamente considerata.

- si attesta che l'Ente non ha superato le spese del 90% della media 2013-2014.

SPESA PER ARREDI E AUTOVETTURE ENTI	Valore medio 2013-2014	2021
Spesa per acquisto Arredi	5.130	4.500
-detratte spese arredi effettuati per la sostituzione di beni necessari all'attività core.		-
Spesa per acquisto Autovetture	-	-
Totale	5.130	4.500
Limite per il 2021: 90% valore medio 2013-2014		4.617

#### g) Affidamento di contratti di lavori, beni e servizi

Relativamente all'affidamento di contratti di lavori pubblici l'Ente nel corso del 2021:

- non ha fatto ricorso all'Agenzia provinciale per gli appalti e i contratti (APAC) per l'espletamento delle procedure di gara di lavori di importo pari o superiore alla soglia comunitaria (indicare la fattispecie)
- ha espletato in autonomia le procedure di affidamento di lavori di valore inferiore alla soglia comunitaria fatto salvo quanto previsto dall'art. 18, comma 3 della l.p. n. 9 del 2013 e dall'art. 33.1 della l.p. n. 26 del 1993, nel rispetto della normativa vigente:

Numero operazione	Descrizione	Tipologia	Stato	Sc. off.	n. offerte	Aggiudicatario	Importo
97005	Pavimentazione Melotti	gara telematica	Non Assegnata	25/01/2021	-	-	52.227
95872	Controsoffitti Melotti	gara telematica	Non Assegnata	12/02/2021	1	-	125.040

Per l'acquisizione di beni e servizi l'Ente nel corso del 2021:

- non ha espletato procedure di gara di servizi e forniture di importo superiore alla soglia comunitaria
- non ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da APAC ed ha fornito le informazioni riguardanti i propri fabbisogni di beni e servizi ai fini dell'attivazione di forme di acquisto centralizzate da parte di APAC.
- ha proceduto all'acquisizione utilizzando il MEPAT per le seguenti tipologie di beni/servizi:

Numero operazione	Descrizione	Tipologia	Stato	Sc. off.	n. offerte	Aggiudicatario	Importo
98008	Servizio RSPP 3 anni	gara telematica	Assegnata	19/03/2021	10	Sea consulenze e servizi Srl	19.000
98342	Servizio Assistenza e Biglietteria Sass	gara telematica	Assegnata	23/04/2021	2	Euro&Promos	125.040
105340	Sala Conferenze	gara telematica	Assegnata	21/01/2022	3	Sinergo Trento Srl	76.430



Via S. Croce 67 - 38122 TRENTO  
T. 0461-213811 - F. 0461-213817  
centrosantachiara@pec.it  
info@centrosantachiara.it

COD. FISC. 96017410224  
PARTITA IVA 01272950229

#### **h) Utilizzo degli strumenti di sistema**

L'Ente non ha adottato le azioni necessarie per assicurare l'utilizzo degli strumenti di sistema approntati dalla Provincia a supporto di tutti gli enti e soggetti del settore pubblico provinciale.

#### **i) Trasparenza**

- L'Ente ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai sensi della L.P. 4/2014, del decreto legislativo n. 33 del 2013 e delle direttive stabilite dalla Giunta provinciale con deliberazione n. 1033 del 30 giugno 2017 e ha pubblicato sul proprio sito istituzionale le direttive della Provincia.
- L'Ente ha provveduto alla pubblicazione sul proprio sito internet istituzionale - sezione Amministrazione trasparente - del bilancio di previsione/budget economico e del bilancio consuntivo/bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 18 bis, comma 2 del D.Lgs. 118/2011.

#### **j) Monitoraggio situazione finanziaria e rispetto direttive**

L'Ente ha effettuato il monitoraggio della situazione finanziaria e del rispetto delle direttive alla data del 30.04.2022 in occasione dell'approvazione del bilancio consuntivo al 31.12.2021.

#### **k) Comunicazione stato attuazione attività**

L'Ente non ha provveduto a trasmettere alla struttura provinciale competente una sintetica relazione sullo stato di attuazione del programma di attività non avendo introdotto tale sistema di pianificazione. I contatti e lo scambio di informazione con gli uffici provinciali di riferimento (Assessorato alla Cultura, Servizio Attività e Produzione Culturale) sono frequenti e costanti.

**DIRETTIVE AGLI ENTI PUBBLICI STRUMENTALI E ALLE AGENZIE IN MATERIA DI PERSONALE E DI CONTRATTI DI COLLABORAZIONE DI CUI ALL'ALLEGATO D DELLA DELIBERA 1935 del 04/12/2019 E S.M.**

#### **a) Assunzioni di personale**

Nel rispetto dei limiti di spesa previsto dal punto C, Parte I, dell'allegato alla deliberazione della Giunta provinciale n. 2122 di data 22 dicembre 2020, l'Ente nel 2021:

- ha assunto personale a tempo indeterminato:

a) n. 1 unità per la copertura del turn-over di personale, escluse le posizioni dirigenziali e di direttore, nel limite di un contingente di personale e di correlativa spesa considerata su base annua complessivamente corrispondente a quello a tempo indeterminato cessato l'anno precedente;

b) n. 2 unità temporanee per la sostituzione di posizioni dirigenziali e di direttore già previste nella dotazione organica, in sostituzione del personale cessato;

c) n. 1 unità per le assunzioni obbligatorie previste dalla legge 12 marzo 1999, n. 68 (Norme per il diritto al lavoro dei disabili) in convenzione con un fornitore di servizi;

- ha assunto personale a tempo determinato così suddivise (scegliere tra le seguenti motivazioni previste in delibera):

a) n. 1 unità senza autorizzazione su posti resisi vacanti per cessazione di personale a tempo indeterminato e su posizioni già presenti a tempo determinato;

#### **b) Trattamento economico del personale**

L'ente non ha costituito per il 2021 un budget per area direttiva sulla base delle indicazioni fornite dal Dipartimento organizzazione e personale.

Nel 2021 l'Ente non ha attivato procedure per progressioni verticali sia all'interno delle categorie che tra le categorie previste nel piano dei fabbisogni e approvate con deliberazione giuntaale.

L'ente non ha garantito che nell'ambito delle procedure interne di valutazione della dirigenza sia adeguatamente valorizzato l'aspetto relativo alla verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta provinciale, anche con riferimento agli obblighi dettati dalle norme sulla trasparenza e sulla prevenzione della corruzione, con conseguente significativo impatto sulla quantificazione della retribuzione variabile connessa ai risultati.

#### **c) Spese di collaborazione (art. 39 duodecies L.P. 23/90)**

Per l'Ente non sono state sostenute spese di collaborazione nel 2021 se non per la realizzazione di progetti legati all'attività istituzionale cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla Provincia.

#### **d) Spesa del personale**

Nel 2021 l'Ente ha contenuto la spesa per il personale inclusa quella afferente le collaborazioni, in misura non superiore alla corrispondente spesa dell'anno 2019. Nel caso di esternalizzazione, dai dati 2019 è esclusa la spesa delle collaborazioni oggetto di esternalizzazione. Dal raffronto sono esclusi i maggiori oneri del 2021 connessi alle stabilizzazioni e alle nuove assunzioni di personale effettuate in conformità alla deliberazione della Giunta provinciale n. 2122/2020, nonché la spesa connessa al rinnovo dei contratti collettivi di lavoro provinciali.

SPESE PER IL PERSONALE	2019	2021
Spese per il personale	2.428.999	2.405.551
Spesa per incarichi di collaborazione	-	-
Spese di viaggio per missione	5.847	5.429
-spesa necessaria per il rispetto dei livelli di servizio	-	5.847
<b>Totale spese per il personale</b>	<b>2.428.999</b>	<b>2.405.551</b>

\* nella spesa sono incusi gli oneri a carico azienda

Personale a tempo indeterminato con contratto privato - Teatri Stabili	nr.47
--	-------

Personale a tempo determinato con contratto privato - Teatri Stabili	nr.1
Personale dirigente con contratto privato - Dirigenti	nr.0

**e) Spese di straordinario e viaggi di missione**

L'Ente nel 2021 ha mantenuto la spesa per straordinari e missioni nei limiti della spesa sostenuta per le medesime tipologie di voci di competenza dell'anno 2019.

SPESE PER STRAORDINARIO E VIAGGI DI MISSIONE	2019	2021
Spesa di viaggio per missione	5.847	5.429
Spesa di straordinario	-	-
- Spesa necessaria al rispetto dei livelli di servizio	- 5.847	- 5.429
<b>Totale spese per straordinario e viaggi di missione</b>	-	-
<b>Limite 2021: Spesa sostenuta nel 2019</b>	-	-

**Il Centro ha provveduto al rispetto delle direttive provinciali di cui alla delibera nr. 1831 del 22.11.2019 allegato A, così come le direttive in materia di personale di cui alla delibera nr. 2122 del 22.12.2020 allegato 1 per l'anno 2021 e per il biennio 2021-2022.**

Trento 27 aprile 2022

Il Direttore

---



# **BILANCIO UE AL 31/12/2021**

# CENTRO SERVIZI CULTURALI SANTA CHIARA

Bilancio al 31/12/2021

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	37.858,40	43.619,00
110.00001 SOFTWARE	37.858,40	43.619,00
7) altre	20.585,97	11.135,00
111.00002 MANUTENZ.STRAORD.SU BENI DI TERZI	20.585,97	11.135,00
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>58.444,37</b>	<b>54.754,00</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
3) attrezzature industriali e commerciali	228.695,45	229.069,00
109.00004 ATTREZZATURE	307.696,54	307.697,00
109.00005 ARREDI	38.440,00	38.440,00
109.00006 ATTREZZATURE SPECIFICHE	2.032.841,57	1.941.779,00
109.00007 BENI STRUMENTALI <€ 516,46	88.134,68	83.121,00
109.00008 SCENOGRAFIE E COSTUMI	594.897,20	594.897,00
207.00004 F.DO AMM.TO ATTREZZATURE	-307.481,36	-307.109,00
207.00005 F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE	-1.807.965,57	-1.719.440,00
207.00006 F.DO AMM.TO SCENOGRAFIE	-593.627,93	-591.089,00
207.00007 F.DO AMM.TO BENI STRUM.< € 516,46	-88.134,68	-83.121,00
207.00010 F.DO AMM.TO ARREDI	-36.105,00	-36.105,00
4) altri beni	45.940,09	61.547,00
109.00001 AUTOMEZZI	13.352,14	13.352,00
109.00002 MOBILI E ARREDI	429.752,61	425.253,00
109.00003 MACCHINE UFFICIO	170.098,95	172.718,00
109.00009 COSTI STRUTTURE MOSTRE	57.180,40	57.180,00
109.00010 AUTOVETTURE	2.500,00	2.500,00
207.00001 F.DO AMM.TO AUTOMEZZI	-13.352,14	-13.352,00
207.00002 F.DO AMM.TO MOBILI E ARREDI	-390.816,61	-375.250,00
207.00003 F.DO AMM.TO MACCHINE UFFICIO	-162.343,26	-160.421,00
207.00008 F.DO AMM.TO COSTI STRUTTURE MOSTRE	-57.180,40	-57.180,00
207.00011 F.DO AMM.TO AUTOVETTURE	-2.500,00	-2.500,00
207.00015 F.DO AMM.TO FISC.NON DEDUC.	-751,60	-752,00
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.964,00	11.104,00
109.00015 IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	2.964,00	11.104,00
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>277.599,54</b>	<b>301.720,00</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>336.043,91</b>	<b>356.474,00</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	274.741,22	133.273,00
105.DARE CREDITI VERSO CLIENTI SALDO DARE	418.654,91	270.614,00
209.00001 FONDO RISCHI SU CREDITI	-229.311,06	-229.311,00
108.00003 FATTURE DA EMETTERE	61.913,57	74.104,00
108.00005 NOTE DI ACCREDITO DA RICEVERE	23.483,80	17.866,00
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>274.741,22</b>	<b>133.273,00</b>
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	344.609,12	333.668,00
107.00003 ERARIO C/IMPOSTE	333.529,19	156.576,00
107.00029 ERARIO C/RITENUTE SUBITE	0,00	155.745,00
107.00031 CREDITI VERSO ERARIO C	3.257,32	8.826,00
107.00042 CREDITI TRIBUTARI IN COMPENSAZIONE	2.869,61	3.954,00
206.00004 ERARIO C/IVA	4.953,00	8.567,00
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>344.609,12</b>	<b>333.668,00</b>
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.050.048,60	3.677.959,00
107.00002 ANTICIPI A FORNITORI DA FATTURARE	2.952,77	16.645,00
107.00004 CREDITI VERSO I.N.A.I.L	266,93	267,00
107.00006 CAUZIONI TELECOM	0,00	820,00
107.00007 CAUZIONI TRENTA	0,00	78,00

107.00009 CREDITI PER CONTRIBUTI DI GESTIONE	4.033.223,93	3.634.305,00
107.00013 ANTICIPI CONTO TERZI	0,00	17.500,00
107.00014 PERSONALE DIPENDENTE C/ACCONTI	2.945,50	2.892,00
107.00018 CREDITI CARTASI PREPAGATA	1.479,04	2.235,00
107.00021 INCASSI SPETTACOLI A CREDITO	4.277,00	0,00
107.00030 CREDITI VARI V	2.500,00	0,00
107.00037 CREDITI POS	661,00	0,00
107.00041 CREDITI V/HAYDN PER VOUCHER	568,58	3.216,00
201.DARE DEBITI VERSO FORNITORI SALDO DARE	1.173,85	3,00
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>4.050.048,60</b>	<b>3.677.959,00</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>4.669.398,94</b>	<b>4.144.900,00</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	994.168,14	987.835,00
107.00036 CREDITI V/BANCHE	199,75	1,00
103.00006 C/AFFRANCATRICE POSTBASE 30	0,00	483,00
103.00012 CASSA RURALE DI TRENTO C/C 21300	909.136,12	875.375,00
103.00024 BNL BANCA NAZ.LAVORO C/C 108	0,00	200,00
103.00027 BNL BANCA NAZ.LAVORO C/C 5585	23.777,21	25.129,00
103.00030 CASSA RURALE DI TRENTO C/C 332220	61.055,06	86.646,00
3) danaro e valori in cassa	2.293,91	2.533,00
101.00001 CASSA CONTANTI	581,41	457,00
101.00006 FONDO CASSA BIGLIETTERIA	900,00	900,00
101.00021 CASSA SPETTACOLI	812,50	1.177,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>996.462,05</b>	<b>990.368,00</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>5.665.860,99</b>	<b>5.135.268,00</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>6.892,99</b>	<b>17.820,00</b>
108.00002 RISCONTI ATTIVI	6.892,99	17.820,00
<b>Totale attivo</b>	<b>6.008.797,89</b>	<b>5.509.562,00</b>

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO****31/12/2021****31/12/2020****A) Patrimonio netto**

## VI - Altre riserve, distintamente indicate

Riserva straordinaria	1.866.291,00	1.858.068,00
209.00003 F.DO RISERVA CAPITALE DOTAZIONE	1.866.291,00	1.858.068,00
<b>Totale altre riserve</b>	<b>1.866.291,00</b>	<b>1.858.068,00</b>
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	27.367,75	8.223,00
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.893.658,75</b>	<b>1.866.291,00</b>

**B) Fondi per rischi ed oneri**

4) altri	67.612,00	75.000,00
209.00005 FONDO ONERI	67.612,00	75.000,00
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>67.612,00</b>	<b>75.000,00</b>

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

208.00001 FONDO T.F.R.	910.609,30	846.683,00
------------------------	------------	------------

**D) Debiti**

4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	65,50	0,00
203.00020 DEBITI V/BANCHE	65,50	0,00
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>65,50</b>	<b>0,00</b>
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	979,96	10,00
203.00007 ANTICIPI DA CLIENTI DA FATTURARE	979,96	10,00
<b>Totale acconti</b>	<b>979,96</b>	<b>10,00</b>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.347.688,84	881.162,00
201.AVERE DEBITI VERSO FORNITORI SALDO AVERE	773.782,61	555.713,00
204.00003 FATTURE DA RICEVERE	573.906,23	322.023,00
204.00004 NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE	0,00	3.427,00
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>1.347.688,84</b>	<b>881.162,00</b>
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	84.839,90	95.740,00
203.00001 ERARIO C/I.R.PE.F. DIPENDENTI	76.132,63	82.163,00
203.00002 ERARIO C/I.R.PE.F. LAV. AUTONOMI	4.409,70	12.224,00

203.00026 DEBITI TRIBUTARI	0,00	1.337,00
203.00029 DEBITI V/IMPOSTA SOSTITUTIVA	4.297,57	16,00
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>84.839,90</b>	<b>95.740,00</b>
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	91.242,01	76.358,00
203.00003 DEBITI VERSO I.N.P.S.	71.105,74	57.721,00
203.00010 DEBITI VERSO EX ENPALS	1.363,15	1.701,00
203.00013 DEBITI VERSO FASI-PREVINDAI	3.707,13	4.108,00
203.00023 DEBITI VERSO INPGI	2.150,84	1.359,00
203.00025 DEBITI V/INA ASSITALIA	1.228,17	1.167,00
203.00027 DEBITI V/LABORFOND-PENSPLAN	10.283,57	9.409,00
203.00040 DEBITI V/PLURIFONDS-ITAS	423,41	412,00
203.00042 DEBITI V/FONDO SALUTE	980,00	480,00
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>91.242,01</b>	<b>76.358,00</b>
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	363.226,82	354.850,00
105.AVERE CREDITI VERSO CLIENTI SALDO AVERE	0,00	330,00
203.00005 DEBITI VERSO PERSONALE	150.741,01	123.431,00
203.00009 DEBITI VERSO CIRCOLO S.CHIARA.	0,00	2.793,00
203.00012 DEBITI V/COMPENSI ATT.CULTURALE	5.103,33	3.879,00
203.00016 DEBITI VERSO SINDACATO CGIL	574,59	551,00
203.00017 ANTICIPI C/SPETTACOLI	2.351,00	2.009,00
203.00019 DEBITI V/TERZI	69.826,20	73.716,00
203.00021 DEBITI VERSO FINCRAL	10.170,00	10.170,00
203.00024 DEBITI PER CESS.V EUROCCQS SPA	450,00	900,00
203.00030 DEBITI VARI V	70.684,00	70.684,00
203.00031 DEBITI V/VOUCHER BIGL.CONTO TERZI	959,50	1.070,00
203.00033 DEBITI PER CESS.V CREDEM	295,00	295,00
203.00036 DEBITI V/VOUCHER BIGLIETTI CSC	22.091,02	25.260,00
203.00037 DEBITI V/VOUCHER ABBONAMENTI CSC	29.132,17	38.323,00
203.00039 CESS. V° ITALCREDI/UNICREDIT - PR. 13916 e6145202 BAES	849,00	534,00
203.00043 DEBITI V/HAYDN PER VOUCHER	0,00	907,00
<b>Totale altri debiti</b>	<b>363.226,82</b>	<b>354.850,00</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>1.888.043,03</b>	<b>1.408.120,00</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>1.248.874,81</b>	<b>1.313.468,00</b>
204.00001 RATEI PASSIVI	292.873,76	280.582,00
204.00002 RISCONTI PASSIVI	956.001,05	1.032.886,00
<b>Totale passivo</b>	<b>6.008.797,89</b>	<b>5.509.562,00</b>

**A) Valore della produzione**

<b>1) ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>606.548,66</b>	<b>564.397,00</b>
304.00001 COMPENSI ATT. CULTURALE (P.A.T.)	0,00	32.264,00
404.00001 COMPENSI ATT. CULTURALE (COM.TRENTO)	50.775,00	55.157,00
501.00001 COMPENSI ATT.CULTURALE (ENTI VARI)	18.616,50	28.200,00
501.00003 COMPENSI F.F.M.E.	4.481,00	9.279,00
801.00002 BIGLIETTI-ABBONAMENTI ATT. PROPRIE	259.686,16	247.467,00
803.00001 AFFITTO TEATRI	134.834,98	85.063,00
803.00002 AFFITTI SALE	2.220,75	17.667,00
803.00003 AFFITTO BAR	36.456,00	36.456,00
803.00004 PROVENTI PER SERVIZI ACCESSORI	11.852,50	19.503,00
803.00005 PROVENTI PER SERVIZI TECNICI	57.373,55	28.619,00
803.00006 PROVENTI PER NOLEGGIO ATTREZZATURE	16.469,46	4.722,00
803.00008 PROVENTI PER RIMBORSO DANNI	13.782,76	0,00
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
contributi in conto esercizio	3.671.967,48	3.953.515,00
301.00001 CONTRIB. ONERI DI GESTIONE (P.A.T.)	2.361.000,00	2.711.000,00
301.00002 CONTRIB.INDUSTRIE CULTURALI CREATIVE	65.446,92	0,00
302.00003 CONTRIB.ATTIV.DELEG.ORDINARIA PAT	265.000,00	310.000,00
401.00001 CONTRIB.ONERI GESTIONE ISTITUZIONALE	300.000,00	300.000,00
402.00001 CONTRIB.ATT.CULTURALE (COM.TRENTO)	120.000,00	120.000,00
402.00002 CONTRIB.ATT.DELEG.ORDINAR.COMUNE TN	110.000,00	40.000,00
504.00001 CONTRIBUTI ATTIVITA' CULTURALE	171.246,20	204.209,00
504.00002 CONTRIB.ATTIVITA' DELEGATE	100.000,00	49.569,00
504.00003 CONTRIB.ATT.DELEGATE STRAORD.PAT	0,00	138.000,00
504.00004 CONTRIB.ATT.DELEGATE ENTI LOCALI	25.000,00	22.000,00
504.00005 CONTRIB.ATT.DEL.OPERA UNIVERSITARIA	30.410,96	40.557,00
504.00006 CONTRIBUTI ENTI VARI	123.863,40	18.180,00
altri	1.828.116,76	475.870,00
302.00001 CONTRIB.PROGETTO CULTURALE (P.A.T.)	1.506.250,68	200.112,00
303.00001 CONTRIB. ACQUISTO ATTREZZ. (P.A.T.)	39.369,83	55.640,00
801.00004 RICAVI VARI	4.705,69	1.823,00
803.00007 RIMBORSI PER SERVIZI VARI	62.156,28	84.396,00
806.00001 PLUSVALENZE PATRIMONIALI	8,20	0,00
806.00003 SPONSORIZZAZIONI ATTIVITA'PROPRIE	10.000,00	10.000,00
806.00005 SOPRAVVIVENENZE ATTIVE	50.199,86	17.869,00
806.00006 SPONSORIZZAZIONI ATTIVITA'DELEGATE	135.426,22	106.030,00
806.00007 DONAZIONI E ALTRE LIBERALITA'	20.000,00	0,00
Totale altri ricavi e proventi	5.500.084,24	4.429.385,00
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>6.106.632,90</b>	<b>4.993.782,00</b>

**B) Costi della produzione**

<b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>113.660,89</b>	<b>104.290,00</b>
001.00007 MAT. PUBBLICITARIO - ATT. DELEGATE	21.737,80	12.445,00
002.00007 MAT. PUBBLICITARIO - ATT. PROPRIE	30.962,60	43.780,00
901.00009 ACQUISTO MATERIALI DI CONSUMO	20.968,00	17.815,00
901.00014 SPESE VARIE	10.608,36	7.628,00
901.00015 CARBURANTE AUTOMEZZI	270,85	201,00
901.00023 CANCELLERIA	4.710,25	9.102,00
901.00037 CARBURANTE AUTOVETTURA	448,79	304,00
901.00042 QUOTE ASSOCIATIVE	900,00	900,00
901.00044 SPESE DISPOSITIVI DPI-COVID19	23.054,24	12.116,00
<b>7) per servizi</b>	<b>3.273.286,12</b>	<b>2.465.819,00</b>
001.00001 SPESE ARTISTI - ATT. DELEGATE	212.523,77	150.194,00
001.00002 OSPITALITA' - ATT. DELEGATE	3.888,10	10.214,00
001.00003 TRASPORTO - ATT. DELEGATE	380,49	1.403,00
001.00004 ONERI INPS/ENPALS - ATT. DELEGATE	7.874,63	8.374,00
001.00005 ALLESTIMENTI-ATT.DELEGATE	223.778,80	215.671,00
001.00006 CONSULENZE - ATT. DELEGATE	20.558,00	60.469,00
001.00008 S.I.A.E. - ATT. DELEGATE	9.148,06	2.593,00
001.00009 COSTI PROMOZ.ATT.CULTURALI	157.715,94	76.405,00
002.00001 SPESE ARTISTI - ATT. PROPRIE	923.487,28	642.062,00
002.00002 OSPITALITA' - ATT. PROPRIE	41.396,94	6.634,00
002.00003 TRASPORTO - ATT. PROPRIE	14.339,75	11.377,00
002.00004 ONERI INPS/ENPALS - ATT. PROPRIE	52.754,42	50.536,00
002.00005 ALLESTIMENTI - ATT. PROPRIE	229.601,82	137.873,00
002.00006 CONSULENZE - ATT. PROPRIE	36.602,00	33.629,00
002.00008 S.I.A.E. - ATT. PROPRIE	26.772,76	21.439,00
002.00009 COSTI PROMOZ.ATT.CULTURALI	176.494,51	153.458,00

003.00002	OSPITALITA'-INDUSTRIE CULT.CREATIVE	935,38	0,00
003.00003	TRASPORTO-INDUSTRIE CULT.CREATIVE	272,73	0,00
003.00004	ONERI INPS/ENPALS-INDUSTRIE CULT.CRE	4.930,79	0,00
003.00006	CONSULENZE-INDUSTRIE CULT.CREATIVE	56.556,02	0,00
003.00009	COSTI PROMOZ ATT.CULTURALI IND.CREAT	2.752,00	0,00
901.00001	ASSICURAZIONI	16.915,97	14.313,00
901.00002	PULIZIE	183.994,83	132.172,00
901.00003	ENERGIA	25.766,34	21.581,00
901.00004	ACQUA	11.303,30	5.187,00
901.00005	CALORE	253.306,29	217.969,00
901.00006	TELEFONO	31.613,51	28.387,00
901.00007	VIGILANZA	1.000,00	1.560,00
901.00008	SPAZI VERDI	11.550,00	10.270,00
901.00010	SERVIZI ESTERNI	19.326,44	29.174,00
901.00013	SPESE PUBBLICITARIE	5.366,20	3.346,00
901.00016	SPESE SPEDIZIONI E CORRIERI	155,52	455,00
901.00018	SERVIZI VARI A RIMBORSO	29.239,11	37.180,00
901.00020	RIFIUTI URBANI	14.684,07	10.157,00
901.00021	SPESE POSTALI	118,35	40,00
901.00022	COSTI INDEDUCIBILI	147,00	2,00
901.00027	SERVIZI TECNICI	1.800,54	4.632,00
901.00029	SPESE PER OMAGGI	335,62	261,00
901.00030	TASSA CIRCOLAZIONE AUTOMEZZI	19,00	19,00
901.00031	SPESE LEGALI	20.810,40	9.971,00
901.00035	SPESE TELEF.CELLULARE	11.505,69	17.294,00
901.00038	TASSA CIRCOLAZ. AUTOVETTURE	248,40	251,00
901.00039	ASSICURAZIONI AUTOVETTURE	1.000,00	1.029,00
901.00041	ASSICURAZIONI AUTOMEZZI	710,00	755,00
901.00043	PEDAGGI AUTOSTRAD.	13,28	20,00
901.00045	SPESE VITTO E ALLOGGIO	522,86	0,00
902.00001	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	29.149,63	33.426,00
902.00005	CANONE LICENZE SOFTWARE	24.796,50	27.048,00
902.00007	MANUTENZ.E RIPAR.AUTOMEZZI	316,30	327,00
902.00008	PRESTAZ.ASSISTENZA HDWARE SFWARE	28.115,22	20.874,00
902.00011	MANUT-SERV.EDIFICI REV.CHARGE - art.17 c.6 a-ter	22.364,96	27.312,00
903.00001	COMPENSI AMMINISTRATORI E SINDACI	24.460,14	22.548,00
903.00002	COMPENSI E RIMB.INCARICHI AMM.RI	1.409,76	646,00
903.00003	SPESE RAPPRESENTANZA PRESIDENTE	288,20	0,00
903.00004	SPESE RAPPRESENTANZA DIRETTORE	286,24	462,00
903.00006	SPESE RAPPRESENTANZA	507,50	37,00
903.00007	SPESE RAPPRESENTANZA VICE PRESIDENTE	0,00	621,00
904.00003	CONSULENZE ESTERNE	52.019,19	43.580,00
904.00005	SPESE PER SERVIZI SALE E CASSA	113.461,79	32.622,00
905.00007	SPESE TRASFERTA PERSONALE	5.429,00	2.504,00
905.00009	SPESE MENSA PERSONALE	41.893,94	29.478,00
905.00010	COSTI AGGIORNAMENTI PERSONALE	27.072,99	24.165,00
905.00011	RIMBORSO CHILOMETRICO PERSONALE	5.381,14	3.176,00
909.00004	SPESE BANCARIE	9.229,85	6.996,00
910.00001	MANUTENZIONI SU BENI COMUNE TN	10.493,75	14.648,00
910.00002	MANUTENZIONI SU BENI P.A.T.	14.684,75	17.187,00
910.00003	MANUTENZIONI SU BENI POLO MART	17.708,36	29.806,00
<b>8)</b>	<b>per godimento di beni di terzi</b>	<b>28.721,54</b>	<b>25.902,00</b>
901.00026	NOLEGGI	4.307,54	1.488,00
901.00028	AFFITTI PASSIVI	24.414,00	24.414,00
<b>9)</b>	<b>per il personale</b>		
a)	salari e stipendi	1.792.540,12	1.575.962,00
002.00010	COSTO PERSONALE SUBORDINATO	122.038,66	170.940,00
806.00011	RIMBORSO FRINGE BENEFIT	-1.150,00	-1.350,00
905.00001	STIPENDI PERSONALE DIPENDENTE	1.665.807,57	1.401.657,00
905.00006	P.A.T.:RIMBORSI PERSONALE IN COMANDO	5.843,89	4.715,00
b)	oneri sociali	432.741,26	383.954,00
905.00003	PERSONALE - ONERI PREVIDENZIALI	430.214,68	348.213,00
905.00005	CONTRIBUTI I.NA.I.L.	2.526,58	35.741,00
c)	trattamento di fine rapporto	155.735,34	122.696,00
907.00002	ACCANTONAMENTO QUOTA T.F.R.	155.735,34	122.696,00
e)	altri costi	24.533,88	24.041,00
905.00012	OMAGGI A DIPENDENTI	24.533,88	24.041,00
	<b>Totale costi per il personale</b>	<b>2.405.550,60</b>	<b>2.106.653,00</b>
<b>10)</b>	<b>ammortamenti e svalutazioni</b>		
a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	22.829,48	17.525,00
906.00015	AMM.TO MANUTENZIONI BENI DI TERZI	6.689,08	3.461,00

906.00020	AMM.TO SOFTWARE	16.140,40	14.064,00
b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	115.968,86	145.135,00
906.00002	AMM.TO MOBILI E ARREDI	15.566,13	16.960,00
906.00003	AMM.TO MACCHINE UFFICIO	3.953,18	4.890,00
906.00004	AMM.TO ATTREZZATURE	371,88	379,00
906.00006	AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE	88.525,61	104.367,00
906.00007	AMM.TO BENI STRUMENT.< AL MILIONE	5.013,49	16.001,00
906.00008	AMM.TO SCENOGRAFIE	2.538,57	2.539,00
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	15.299,00
907.00003	ACCANTONAMENTO RISCHI SU CREDITI	0,00	15.299,00
	Totale ammortamenti e svalutazioni	138.798,34	177.959,00
12)	accantonamenti per rischi	58.222,55	40.000,00
907.00006	ACCANTONAM.RISCHI ED ONERI	58.222,55	40.000,00
14)	oneri diversi di gestione	53.339,22	60.266,00
901.00025	VALORI BOLLATI/QUOTIDIANI/RIVISTE	2.017,31	1.410,00
908.00001	MINUSVALENZE PATRIMONIALI	346,27	0,00
908.00003	SOPRAVVVENIENZE PASSIVE	47.800,37	47.938,00
908.00005	SANZIONI	150,32	601,00
911.00004	IMPOSTE E TASSE DETRAIBILI	2.579,21	9.969,00
911.00005	IMPOSTA DI REGISTRO	445,74	348,00
	Totale costi della produzione	6.071.579,26	4.980.889,00
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>35.053,64</b>	<b>12.893,00</b>

**C) Proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17-bis)**

16)	altri proventi finanziari		
d)	proventi diversi dai precedenti		
	altri	356,95	514,00
	807.00001 INTERESSI ATTIVI BANCARI	113,20	141,00
	807.00002 INTERESSI ATTIVI COMMERCIALI	0,00	18,00
	807.00003 ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI	243,75	356,00
	Totale proventi diversi dai precedenti	356,95	514,00
	Totale altri proventi finanziari	356,95	514,00
17)	interessi e altri oneri finanziari		
	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	4.217,28	3.847,00
	909.00002 INTERESSI PASSIVI COMMERCIALI	0,00	109,00
	909.00005 ONERI BANCARI	3.922,25	3.508,00
	909.00006 ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	294,98	226,00
	909.00008 INTERESSI PASSIVI C/ERARIO	0,05	4,00
	Totale interessi e altri oneri finanziari	4.217,28	3.847,00
17-bis)	utili e perdite su cambi	7,44	0,00
	807.00004 DIFFERENZA CAMBIO ATTIVA	7,44	0,00
	Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17-bis)	-3.852,89	-3.333,00
	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D)</b>	<b>31.200,75</b>	<b>9.560,00</b>

**20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate**

	imposte correnti	3.833,00	1.337,00
	911.00006 I.R.A.P.	3.833,00	1.337,00
	Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	3.833,00	1.337,00

<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>27.367,75</b>	<b>8.223,00</b>
---	------------------	-----------------

## Bilancio di verifica

## SITUAZIONE PATRIMONIALE dal 01/01/21 al 31/12/21

## ATTIVITA'

## PASSIVITA'

Conto	Descrizione	Importo	Conto	Descrizione	Importo
<b>101</b>	<b>CASSA</b>	<b>2.293,91</b>	<b>201</b>	<b>DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>772.608,76</b>
101.00001	CASSA CONTANTI	581,41			
101.00006	FONDO CASSA BIGLIETTERIA	900,00	<b>203</b>	<b>DEBITI DIVERSI</b>	<b>540.354,19</b>
101.00021	CASSA SPETTACOLI	812,50	203.00001	ERARIO C/I.R.PE.F. DIPENDENTI	76.132,63
<b>103</b>	<b>BANCHE</b>	<b>993.968,39</b>	203.00002	ERARIO C/I.R.PE.F. LAV. AUTONOMI	4.409,70
103.00012	CASSA RURALE DI TRENTO C/C 21300	909.136,12	203.00003	DEBITI VERSO I.N.P.S.	71.105,74
103.00027	BNL BANCA NAZ.LAVORO C/C 5585	23.777,21	203.00005	DEBITI VERSO PERSONALE	150.741,01
103.00030	CASSA RURALE DI TRENTO C/C 332220	61.055,06	203.00007	ANTICIPI DA CLIENTI DA FATTURARE	979,96
<b>105</b>	<b>CREDITI VERSO CLIENTI</b>	<b>418.654,91</b>	203.00010	DEBITI VERSO EX ENPALS	1.363,15
<b>107</b>	<b>CREDITI DIVERSI</b>	<b>4.388.730,62</b>	203.00012	DEBITI V/COMPENSI ATT.CULTURALE	5.103,33
107.00002	ANTICIPI A FORNITORI DA FATTURARE	2.952,77	203.00013	DEBITI VERSO FASI-PREVINDAI	3.707,13
107.00003	ERARIO C/IMPOSTE	333.529,19	203.00016	DEBITI VERSO SINDACATO CGIL	574,59
107.00004	CREDITI VERSO I.N.A.I.L	266,93	203.00017	ANTICIPI C/SPETTACOLI	2.351,00
107.00009	CREDITI PER CONTRIBUTI DI GESTIONE	4.033.223,93	203.00019	DEBITI V/TERZI	69.826,20
107.00014	PERSONALE DIPENDENTE C/ACCONTI	2.945,50	203.00020	DEBITI V/BANCHE	65,50
107.00018	CREDITI CARTASI PREPAGATA	1.479,04	203.00021	DEBITI VERSO FINCRAL	10.170,00
107.00021	INCASSI SPETTACOLI A CREDITO	4.277,00	203.00023	DEBITI VERSO INPGI	2.150,84
107.00030	CREDITI VARI VTERZI	2.500,00	203.00024	DEBITI PER CESS.V EUROCQS SPA	450,00
107.00031	CREDITI VERSO ERARIO CIRAP	3.257,32	203.00025	DEBITI V/INA ASSITALIA	1.228,17
107.00036	CREDITI V/BANCHE	199,75	203.00027	DEBITI V/LABORFOND-PENSPLAN	10.283,57
107.00037	CREDITI POS	661,00	203.00029	DEBITI V/IMPOSTA SOSTITUTIVA	4.297,57
107.00041	CREDITI V/HAYDN PER VOUCHER	568,58	203.00030	DEBITI VARI VTERZI	70.684,00
107.00042	CREDITI TRIBUTARI IN COMPENSAZIONE	2.869,61	203.00031	DEBITI V/VOUCHER BIGL.CONTO TERZI	959,50
<b>108</b>	<b>RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>92.290,36</b>	203.00033	DEBITI PER CESS.V CREDEM	295,00
108.00002	RISCOINTI ATTIVI	6.892,99	203.00036	DEBITI V/VOUCHER BIGLIETTI CSC	22.091,02
108.00003	FATTURE DA EMETTERE	61.913,57	203.00037	DEBITI V/VOUCHER ABBONAMENTI CSC	29.132,17
108.00005	NOTE DI ACCREDITO DA RICEVERE	23.483,80	203.00039	CESS. V° ITALCREDI/UNICREDIT	849,00
<b>109</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.737.858,09</b>	203.00040	DEBITI V/PLURIFONDS-ITAS	423,41
109.00001	AUTOMEZZI	13.352,14	203.00042	DEBITI V/FONDO SALUTE	980,00
109.00002	MOBILI E ARREDI	429.752,61	<b>204</b>	<b>RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>1.822.781,04</b>
109.00003	MACCHINE UFFICIO	170.098,95	204.00001	RATEI PASSIVI	292.873,76
109.00004	ATTREZZATURE	307.696,54	204.00002	RISCOINTI PASSIVI	956.001,05
109.00005	ARREDI	38.440,00	204.00003	FATTURE DA RICEVERE	573.906,23
109.00006	ATTREZZATURE SPECIFICHE	2.032.841,57	<b>207</b>	<b>FONDI AMMORTAMENTO</b>	<b>3.460.258,55</b>
109.00007	BENI STRUMENTALI <€ 516,46	88.134,68	207.00001	F.DO AMM.TO AUTOMEZZI	13.352,14
109.00008	SCENOGRAFIE E COSTUMI	594.897,20	207.00002	F.DO AMM.TO MOBILI E ARREDI	390.816,61
109.00009	COSTI STRUTTURE MOSTRE	57.180,40	207.00003	F.DO AMM.TO MACCHINE UFFICIO	162.343,26
109.00010	AUTOVETTURE	2.500,00	207.00004	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE	307.481,36
109.00015	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	2.964,00	207.00005	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE	1.807.965,57
<b>110</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>37.858,40</b>	207.00006	F.DO AMM.TO SCENOGRAFIE	593.627,93
110.00001	SOFTWARE	37.858,40	207.00007	F.DO AMM.TO BENI STRUM.< € 516,46	88.134,68
<b>111</b>	<b>MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>20.585,97</b>	207.00008	F.DO AMM.TO COSTI STRUTTURE MOSTRE	57.180,40
111.00002	MANUTENZ.STRAORD.SU BENI DI TERZI	20.585,97	207.00010	F.DO AMM.TO ARREDI	36.105,00
<b>206</b>	<b>ERARIO C/IVA</b>	<b>4.953,00</b>	207.00011	F.DO AMM.TO AUTOVETTURE	2.500,00
206.00004	ERARIO C/IVA	4.953,00	207.00015	F.DO AMM.TO FISC.NON DEDUC.	751,60
			<b>208</b>	<b>FONDI ACCANTONAMENTO</b>	<b>910.609,30</b>
			208.00001	FONDO T.F.R.	910.609,30
			<b>209</b>	<b>FONDI RETTIFICATIVI E RISCHI</b>	<b>2.163.214,06</b>
			209.00001	FONDO RISCHI SU CREDITI	229.311,06
			209.00003	F.DO RISERVA CAPITALE DOTAZIONE	1.866.291,00
			209.00005	FONDO ONERI	67.612,00

**Bilancio di verifica**

SITUAZIONE PATRIMONIALE dal 01/01/21 al 31/12/21

**ATTIVITA'****PASSIVITA'**

Conto	Descrizione	Importo	Conto	Descrizione	Importo
	TOTALE ATTIVITA'	9.697.193,65		TOTALE PASSIVITA'	9.669.825,90
				UTILE D'ESERCIZIO	27.367,75
				TOTALE A PAREGGIO	9.697.193,65

**Bilancio di verifica****SITUAZIONE PATRIMONIALE dal 01/01/21 al 31/12/21****ATTIVITA'****PASSIVITA'**

Conto	Descrizione	Importo	Conto	Descrizione	Importo
704	CONTI D'ORDINE ATTIVI	36.000,00	705	CONTI D'ORDINE PASSIVI	36.000,00
704.00002	FIDEIUSSIONI A ALTRE IMPRESE	36.000,00	705.00002	FIDEIUSSIONI A ALTRE IMPRESE	36.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>36.000,00</b>	<b>TOTALE</b>		<b>36.000,00</b>

## Bilancio di verifica

## CONTO ECONOMICO dal 01/01/21 al 31/12/21

C O S T I			R I C A V I		
Conto	Descrizione	Importo	Conto	Descrizione	Importo
<b>901</b>	<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>733.152,06</b>	<b>301</b>	<b>CONTRIB.PER ONERI DI GESTIONE-PAT</b>	<b>2.426.446,92</b>
901.00001	ASSICURAZIONI	16.915,97	301.00001	CONTRIB. ONERI DI GESTIONE (P.A.T.)	2.361.000,00
901.00002	PULIZIE	183.994,83	301.00002	CONTRIB.INDUSTRIE CULTURALI CREATIVE	65.446,92
901.00003	ENERGIA	25.766,34	<b>302</b>	<b>CONTRIB.PER ATTIVITA' CULTURALE-PAT</b>	<b>1.771.250,68</b>
901.00004	ACQUA	11.303,30	302.00001	CONTRIB.PROGETTO CULTURALE (P.A.T)	1.506.250,68
901.00005	CALORE	253.306,29	302.00003	CONTRIB.ATTIV.DELEG.ORDINARIA PAT	265.000,00
901.00006	TELEFONO	31.613,51	<b>303</b>	<b>CONTRIB.PER ACQUISTO ATTREZZAT.-PAT</b>	<b>39.369,83</b>
901.00007	VIGILANZA	1.000,00	303.00001	CONTRIB. ACQUISTO ATTREZZ. (P.A.T.)	39.369,83
901.00008	SPAZI VERDI	11.550,00	<b>401</b>	<b>CONTRIB.PER ONERI DI GESTIONE-COMUNE</b>	<b>300.000,00</b>
901.00009	ACQUISTO MATERIALI DI CONSUMO	20.968,00	401.00001	CONTRIB.ONERI GESTIONE ISTITUZIONALE	300.000,00
901.00010	SERVIZI ESTERNI	19.326,44	<b>402</b>	<b>CONTRIB.PER ATTIVITA'CULTURALE-COMUN</b>	<b>230.000,00</b>
901.00013	SPESE PUBBLICITARIE	5.366,20	402.00001	CONTRIB.ATT.CULTURALE (COM.TRENTO)	120.000,00
901.00014	SPESE VARIE	10.608,36	402.00002	CONTRIB.ATT.DELEG.ORDINAR.COMUNE TN	110.000,00
901.00015	CARBURANTE AUTOMEZZI	270,85	<b>404</b>	<b>COMPENSI PER ATTIVITA' CULTUR-COMUNE</b>	<b>50.775,00</b>
901.00016	SPESE SPEDIZIONI E CORRIERI	155,52	404.00001	COMPENSI ATT. CULTURALE (COM.TRENTO)	50.775,00
901.00018	SERVIZI VARI A RIMBORSO	29.239,11	<b>501</b>	<b>COMPENSI ATTIVITA' CULTURALE</b>	<b>23.097,50</b>
901.00020	RIFIUTI URBANI	14.684,07	501.00001	COMPENSI ATT.CULTURALE (ENTI VARI)	18.616,50
901.00021	SPESE POSTALI	118,35	501.00003	COMPENSI F.F.M.E.	4.481,00
901.00022	COSTI INEDUCIBILI	147,00	<b>504</b>	<b>CONTRIBUTI ATTIVITA' CULTURALE</b>	<b>450.520,56</b>
901.00023	CANCELLERIA	4.710,25	504.00001	CONTRIBUTI ATTIVITA' CULTURALE	171.246,20
901.00025	VALORI BOLLATI/QUOTIDIANI/RIVISTE	2.017,31	504.00002	CONTRIB.ATTIVITA' DELEGATE	100.000,00
901.00026	NOLEGGI	4.307,54	504.00004	CONTRIB.ATT.DELEGATE ENTI LOCALI	25.000,00
901.00027	SERVIZI TECNICI	1.800,54	504.00005	CONTRIB.ATT.DEL.OPERA UNIVERSITARIA	30.410,96
901.00028	AFFITTI PASSIVI	24.414,00	504.00006	CONTRIBUTI ENTI VARI	123.863,40
901.00029	SPESE PER OMAGGI	335,62	<b>801</b>	<b>VEND.BIGLIETTI-ABBONAM.-PUBBLICAZ.</b>	<b>264.391,85</b>
901.00030	TASSA CIRCOLAZIONE AUTOMEZZI	19,00	801.00002	BIGLIETTI-ABBONAMENTI ATT. PROPRIE	259.686,16
901.00031	SPESE LEGALI	20.810,40	801.00004	RICAVI VARI	4.705,69
901.00035	SPESE TELEF.CELLULARE	11.505,69	<b>803</b>	<b>PROVENTI DA AFFITTI</b>	<b>335.146,28</b>
901.00037	CARBURANTE AUTOVETTURA	448,79	803.00001	AFFITTO TEATRI	134.834,98
901.00038	TASSA CIRCOLAZ. AUTOVETTURE	248,40	803.00002	AFFITTI SALE	2.220,75
901.00039	ASSICURAZIONI AUTOVETTURE	1.000,00	803.00003	AFFITTO BAR	36.456,00
901.00041	ASSICURAZIONI AUTOMEZZI	710,00	803.00004	PROVENTI PER SERVIZI ACCESSORI	11.852,50
901.00042	QUOTE ASSOCIATIVE	900,00	803.00005	PROVENTI PER SERVIZI TECNICI	57.373,55
901.00043	PEDAGGI AUTOSTRAD.	13,28	803.00006	PROVENTI PER NOLEGGIO ATTREZZATURE	16.469,46
901.00044	SPESE DISPOSITIVI DPI-COVID19	23.054,24	803.00007	RIMBORSI PER SERVIZI VARI	62.156,28
901.00045	SPESE VITTO E ALLOGGIO	522,86	803.00008	PROVENTI PER RIMBORSO DANNI	13.782,76
<b>902</b>	<b>MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>104.742,61</b>	<b>806</b>	<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>216.784,28</b>
902.00001	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	29.149,63	806.00001	PLUSVALENZE PATRIMONIALI	8,20
902.00005	CANONE LICENZE SOFTWARE	24.796,50	806.00003	SPONSORIZZAZIONI ATTIVITA'PROPRIE	10.000,00
902.00007	MANUTENZ.E RIPAR.AUTOMEZZI	316,30	806.00005	SOPRAVVENIENZE ATTIVE	50.199,86
902.00008	PRESTAZ.ASSISTENZA HDWARE SFWARE	28.115,22	806.00006	SPONSORIZZAZIONI ATTIVITA'DELEGATE	135.426,22
902.00011	MANUT-SERV.EDIFICI REV.CHARGE	22.364,96	806.00007	DONAZIONI E ALTRE LIBERALITA'	20.000,00
<b>903</b>	<b>SPESE AMMINISTRATIVE</b>	<b>26.951,84</b>	806.00011	RIMBORSO FRINGE BENEFIT	1.150,00
903.00001	COMPENSI AMMINISTRATORI E SINDACI	24.460,14	<b>807</b>	<b>INTERESSI E SCONTI ATTIVI</b>	<b>364,39</b>
903.00002	COMPENSI E RIMB.INCARICHI AMM.RI	1.409,76	807.00001	INTERESSI ATTIVI BANCARI	113,20
903.00003	SPESE RAPPRESENTANZA PRESIDENTE	288,20			
903.00004	SPESE RAPPRESENTANZA DIRETTORE	286,24			
903.00006	SPESE RAPPRESENTANZA	507,50			
<b>904</b>	<b>SPESE PER CONSULENZE</b>	<b>165.480,98</b>			
904.00003	CONSULENZE ESTERNE	52.019,19			
904.00005	SPESE PER SERVIZI SALE E CASSA	113.461,79			
<b>905</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>2.208.703,67</b>			

Continua..

## Bilancio di verifica

## CONTO ECONOMICO dal 01/01/21 al 31/12/21

C O S T I		R I C A V I	
Conto	Descrizione	Conto	Descrizione
	Importo		Importo
905.00001	STIPENDI PERSONALE DIPENDENTE	807.00003	ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI
905.00003	PERSONALE - ONERI PREVIDENZIALI	807.00004	DIFFERENZA CAMBIO ATTIVA
905.00005	CONTRIBUTI I.NA.I.L.		
905.00006	P.A.T.:RIMBORSI PERSONALE IN COMANDO		
905.00007	SPESE TRASFERTA PERSONALE		
905.00009	SPESE MENSA PERSONALE		
905.00010	COSTI AGGIORNAMENTI PERSONALE		
905.00011	RIMBORSO CHILOMETRICO PERSONALE		
905.00012	OMAGGI A DIPENDENTI		
<b>906</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>		
906.00002	AMM.TO MOBILI E ARREDI		
906.00003	AMM.TO MACCHINE UFFICIO		
906.00004	AMM.TO ATTREZZATURE		
906.00006	AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE		
906.00007	AMM.TO BENI STRUMENT.< AL MILIONE		
906.00008	AMM.TO SCENOGRAFIE		
906.00015	AMM.TO MANUTENZIONI BENI DI TERZI		
906.00020	AMM.TO SOFTWARE		
<b>907</b>	<b>ACCANTONAMENTI</b>		
907.00002	ACCANTONAMENTO QUOTA T.F.R.		
907.00006	ACCANTONAM.RISCHI ED ONERI		
<b>908</b>	<b>ALTRI COSTI</b>		
908.00001	MINUSVALENZE PATRIMONIALI		
908.00003	SOPRAVVENIENZE PASSIVE		
908.00005	SANZIONI		
<b>909</b>	<b>INTERESSI E SCONTI PASSIVI</b>		
909.00004	SPESE BANCARIE		
909.00005	ONERI BANCARI		
909.00006	ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI		
909.00008	INTERESSI PASSIVI C/ERARIO		
<b>910</b>	<b>MANUTENZIONI BENI DI TERZI</b>		
910.00001	MANUTENZIONI SU BENI COMUNE TN		
910.00002	MANUTENZIONI SU BENI P.A.T.		
910.00003	MANUTENZIONI SU BENI POLO MART		
<b>911</b>	<b>IMPOSTE E TASSE</b>		
911.00004	IMPOSTE E TASSE DETRAIBILI		
911.00005	IMPOSTA DI REGISTRO		
911.00006	I.R.A.P.		
<b>001</b>	<b>SPESE ORG. SPETT. ATTIVITA' DELEGATE</b>		
001.00001	SPESE ARTISTI - ATT. DELEGATE		
001.00002	OSPITALITA' - ATT. DELEGATE		
001.00003	TRASPORTO - ATT. DELEGATE		
001.00004	ONERI INPS/ENPALS - ATT. DELEGATE		
001.00005	ALLESTIMENTI-ATT.DELEGATE		
001.00006	CONSULENZE - ATT. DELEGATE		
001.00007	MAT. PUBBLICITARIO - ATT. DELEGATE		
001.00008	S.I.A.E. - ATT. DELEGATE		
001.00009	COSTI PROMOZ.ATT.CULTURALI		

## Bilancio di verifica

## CONTO ECONOMICO dal 01/01/21 al 31/12/21

C O S T I			R I C A V I		
Conto	Descrizione	Importo	Conto	Descrizione	Importo
002	SPESE ORG. SPETT. ATTIVITA' PROPRIE	1.654.245,94			
002.00001	SPESE ARTISTI - ATT. PROPRIE	923.487,28			
002.00002	OSPITALITA' - ATT. PROPRIE	41.396,94			
002.00003	TRASPORTO - ATT. PROPRIE	14.134,95			
002.00004	ONERI INPS/ENPALS - ATT. PROPRIE	52.754,42			
002.00005	ALLESTIMENTI - ATT. PROPRIE	229.601,82			
002.00006	CONSULENZE - ATT. PROPRIE	36.602,00			
002.00007	MAT. PUBBLICITARIO - ATT. PROPRIE	30.962,60			
002.00008	S.I.A.E. - ATT. PROPRIE	26.772,76			
002.00009	COSTI PROMOZ.ATT.CULTURALI	176.494,51			
002.00010	COSTO PERSONALE SUBORDINATO	122.038,66			
003	SPESE ORG.INDUSTRIE CULTUR.CREATIVE	65.446,92			
003.00002	OSPITALITA'-INDUSTRIE CULT.CREATIVE	935,38			
003.00003	TRASPORTO-INDUSTRIE CULT.CREATIVE	272,73			
003.00004	ONERI INPS/ENPALS-INDUSTRIE CULT.CRE	4.930,79			
003.00006	CONSULENZE-INDUSTRIE CULT.CREATIVE	56.556,02			
003.00009	COSTI PROMOZ ATT.CULTURALI IND.CREAT	2.752,00			
	<b>TOTALE C O S T I</b>	6.080.779,54		<b>TOTALE R I C A V I</b>	6.108.147,29
	<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	27.367,75			
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	6.108.147,29			

Fine Stampa



# **NOTA INTEGRATIVA**

## **BILANCIO AL 31/12/2021**

## Nota Integrativa

### Informazioni generali sull'impresa

#### Dati anagrafici

Denominazione: CENTRO SERVIZI CULTURALI S. CHIARA

Sede: VIA SANTA CROCE 67 38122 TRENTO TN

Capitale sociale: 1.866.291

Capitale sociale interamente versato: si

Codice CCIAA: Trento

Partita IVA: 01272950229

Codice fiscale: 96017410224

Numero REA: 130926

Forma giuridica: ENTE PUBBLICO ECONOMICO

Settore di attività prevalente (ATECO):  
900400 Gestione di teatri, sale da concerto e altre strutture artistiche-attività primaria-data inizio 15/10/1989;  
900209 Altre attività di supporto alle rappresentazioni artistiche-attività secondaria.

### Stato patrimoniale

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata	0	0
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	37.858	43.619
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	20.586	11.135

Totale immobilizzazioni immateriali	58.444	54.754
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	0	0
3) attrezzature industriali e commerciali	226.360	226.734
4) altri beni	48.275	63.882
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.964	11.104
Totale immobilizzazioni materiali	277.599	301.720
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	0
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	0	0
Totale partecipazioni	0	0
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0

d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	0	0
Totale crediti	0	0
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	336.043	356.474
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	0	0
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	251.257	115.077
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso clienti	251.257	115.077
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

Totale crediti verso controllanti	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	344.609	332.331
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti tributari	344.609	332.331
5-ter) imposte anticipate	0	0
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.072.359	3.695.823
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	4.072.359	3.695.823
Totale crediti	4.668.225	4.143.231
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) partecipazioni in imprese controllanti	0	0
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	0
5) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
6) altri titoli	0	0
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	994.168	987.835
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	2.294	2.533
Totale disponibilità liquide	996.462	990.368
Totale attivo circolante (C)	5.664.687	5.133.599
<b>D) Ratei e risconti</b>	6.893	17.820
<b>Totale attivo</b>	6.007.623	5.507.893

<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	1.866.291	1.858.068
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	(2)	1
Totale altre riserve	(2)	1
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	27.368	8.223
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	1.893.657	1.866.292
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	67.612	75.000
Totale fondi per rischi ed oneri	67.612	75.000
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	910.609	846.683
<b>D) Debiti</b>		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0

esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	66	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso banche	66	0
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	980	10
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale acconti	980	10
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.346.515	877.732
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso fornitori	1.346.515	877.732
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

Totale debiti verso controllanti	0	0
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	84.840	94.403
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti tributari	84.840	94.403
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	91.242	76.358
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	91.242	76.358
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	363.227	357.947
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale altri debiti	363.227	357.947
Totale debiti	1.886.870	1.406.450
<b>E) Ratei e risconti</b>	1.248.875	1.313.468
<b>Totale passivo</b>	6.007.623	5.507.893

#### Conto economico

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	592.766	564.397
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	3.671.967	3.953.515
altri	1.843.294	477.576

Totale altri ricavi e proventi	5.515.261	4.431.091
Totale valore della produzione	6.108.027	4.995.488
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	26.398	27.421
7) per servizi	3.210.966	2.418.400
8) per godimento di beni di terzi	53.518	52.950
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.787.846	1.572.597
b) oneri sociali	498.301	442.863
c) trattamento di fine rapporto	155.735	122.696
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	5.844	4.715
Totale costi per il personale	2.447.726	2.142.871
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	22.829	17.525
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	115.969	145.135
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	15.299
Totale ammortamenti e svalutazioni	138.798	177.959
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
12) accantonamenti per rischi	58.223	40.000
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	137.395	122.864
Totale costi della produzione	6.073.024	4.982.465
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	35.003	13.023
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi da partecipazioni	0	0

16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	113	158
Totale proventi diversi dai precedenti	113	158
Totale altri proventi finanziari	113	158
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate	0	0
verso imprese collegate	0	0
verso imprese controllanti	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	3.922	3.621
Totale interessi e altri oneri finanziari	3.922	3.621
17-bis) utili e perdite su cambi	7	0
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(3.802)	(3.463)
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0

di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale rivalutazioni	0	0
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale svalutazioni	0	0
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	31.201	9.560
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	3.833	1.337
imposte relative a esercizi precedenti	0	0
imposte differite e anticipate	0	0
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	3.833	1.337
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	27.368	8.223

#### Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12- 2021	31-12- 2020
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	27.368	8.223
Imposte sul reddito	3.833	1.337
Interessi passivi/(attivi)	3.809	3.333
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	35.010	12.893
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	58.223	55.299
Ammortamenti delle immobilizzazioni	138.798	162.660
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	155.735	122.696

Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	352.756	340.655
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	387.766	353.548
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(136.180)	269.386
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	468.783	(286.526)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	10.927	21.921
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(64.593)	242.058
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(367.631)	(1.121.223)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(88.694)	(874.384)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	299.072	(520.836)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(3.809)	(3.333)
(Imposte sul reddito pagate)	(13.445)	-
(Utilizzo dei fondi)	(65.611)	-
Altri incassi/(pagamenti)	(91.809)	(59.451)
Totale altre rettifiche	(174.674)	(62.784)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	124.398	(583.620)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(91.848)	(58.949)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(26.519)	(17.400)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(118.367)	(76.349)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	66	(1.189)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(3)	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	63	(1.189)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	6.094	(661.158)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	987.835	1.647.394

Danaro e valori in cassa	2.533	4.132
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	990.368	1.651.526
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	994.168	987.835
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	2.294	2.533
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	996.462	990.368

## Nota integrativa, parte iniziale

### Principi di redazione

#### Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, pur avuto riguardo alle rilevanti incertezze e dubbi significativi derivanti dalla pandemia per la diffusione del COVID-19.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente, e nel caso in cui la compensazione sia ammessa dalla legge, sono indicati, nella presente nota, gli importi lordi oggetto di compensazione.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

### Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;

- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

#### **Criteri di valutazione applicati**

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

<b>Descrizione</b>	<b>Aliquote o criteri applicati</b>
Costi di impianto e di ampliamento	
Costi di sviluppo	
Diritti di brevetto industr. e utilizz. opere dell'ingegno	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
Avviamento	
Altre immobilizzazioni immateriali:	
Manutenzioni straordinarie su beni di terzi	20%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

<b>Descrizione</b>	<b>Aliquote applicate</b>
Fabbricati	
Impianti e macchinari	
Attrezzature industriali e commerciali	14,50% 14,75% -15,5% - 19% - 20% - 100%
Altri beni:	
- Mobili e arredi	12%

- Macchine ufficio elettroniche	20%
- Autovetture e motocicli	
- Automezzi	

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

### **Crediti**

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti sono stati iscritti al valore nominale.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

La Società si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e di continuare a valutare i crediti col criterio utilizzato negli esercizi precedenti.

### **Disponibilità liquide**

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, e appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

### **Ratei e risconti**

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **TFR**

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

### **Debiti**

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

La Società si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e di continuare a valutare i debiti col criterio utilizzato negli esercizi precedenti.

### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

I crediti in valuta esistenti a fine esercizio sono stati convertiti in euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel conto economico del Bilancio alla voce C.17-bis "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a riserva di patrimonio netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

Relativamente all'importo iscritto alla voce C.17-bis si precisa che la parte di utili su cambi realizzata è pari a euro 7.

#### **Contabilizzazione dei ricavi e dei costi**

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i contributi in conto capitale vengono iscritti in Bilancio all'atto del ricevimento della formale delibera di erogazione o sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

#### **Imposte sul Reddito**

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

#### **Altre informazioni**

##### **Riclassificazioni del bilancio**

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

##### **Posizione finanziaria**

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	987.835	6.333	994.168
Danaro ed altri valori in cassa	2.533	-239	2.294
Azioni ed obbligazioni non immob.			
Crediti finanziari entro i 12 mesi			
Altre attività a breve			
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>990.368</b>	<b>6.094</b>	<b>996.462</b>

b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)		66	66
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
<b>DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE</b>		66	66
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO</b>	990.368	6.028	996.396
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi			
Altri crediti non commerciali			
<b>TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE</b>			
d) Passività di medio/lungo termine			
Obbligazioni e obbligazioni convert.(oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo			
<b>TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE</b>			
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE</b>			
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	990.368	6.028	996.396

#### Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	564.397		592.766	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	27.421	4,86	26.398	4,45
Costi per servizi e godimento beni di terzi	2.471.350	437,87	3.264.484	550,72
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	-1.934.374	-342,73	-2.698.116	-455,17
Ricavi della gestione accessoria	4.431.091	785,10	5.515.261	930,43
Costo del lavoro	2.142.871	379,67	2.447.726	412,93
Altri costi operativi	122.864	21,77	137.395	23,18
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	230.982	40,93	232.024	39,14
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	217.959	38,62	197.021	33,24

RISULTATO OPERATIVO	13.023	2,31	35.003	5,91
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-3.463	-0,61	-3.802	-0,64
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	9.560	1,69	31.201	5,26
Imposte sul reddito	1.337	0,24	3.833	0,65
Utile (perdita) dell'esercizio	8.223	1,46	27.368	4,62

#### Nota integrativa, attivo

#### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento				
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità				
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	43.619	10.379	16.140	37.858
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
Avviamento				
Immobilizzazioni in corso e acconti				
Altre immobilizzazioni immateriali	11.135	16.140	6.689	20.586
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>54.754</b>	<b>26.519</b>	<b>22.829</b>	<b>58.444</b>

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2021 ammontano a euro 58.444 (euro 54.754 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	-	-	270.367	-	-	-	577.975	848.342
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	226.748	-	-	-	566.840	793.588
Valore di bilancio	0	0	43.619	0	0	0	11.135	54.754
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	-	-	10.379	-	-	-	16.140	26.519
Ammortamento dell'esercizio	-	-	16.140	-	-	-	6.689	22.829
Totale variazioni	-	-	(5.761)	-	-	-	9.451	3.690
Valore di fine esercizio								
Costo	-	-	280.747	-	-	-	594.115	874.862
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	242.888	-	-	-	573.529	816.417
Valore di bilancio	0	0	37.858	0	0	0	20.586	58.444

#### **Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

Il saldo netto ammonta a euro 37.858 (euro 43.619 alla fine dell'esercizio precedente) e comprende l'acquisto del software Opera Erp per la gestione dei teatri e la sua implementazione oltre a pacchetti aggiuntivi al sito internet dell'ente.

#### Altre immobilizzazioni immateriali

Il saldo netto ammonta a euro 20.586 (euro 11.135 alla fine dell'esercizio precedente), ed è rappresentato principalmente da "migliorie su beni di terzi" per interventi di manutenzione straordinaria su stabili e beni mobili detenuti in locazione.

#### Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati				
Impianti e macchinario				
Attrezzature industriali e commerciali	226.734	96.076	96.450	226.360
Altri beni	63.882	4.500	20.107	48.275
- Mobili e arredi	52.337	4.500	15.566	41.271
- Macchine di ufficio elettroniche	11.545		4.541	7.004
- Autovetture e motocicli				
- Automezzi				
- Beni diversi dai precedenti				
Immobilizzazioni in corso e acconti	11.104		8.140	2.964
<b>Totali</b>	<b>301.720</b>	<b>100.576</b>	<b>124.697</b>	<b>277.599</b>

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad euro 277.599 (euro 301.720 alla fine dell'esercizio precedente).

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	-	-	2.927.494	709.443	11.104	3.648.041
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	2.700.760	645.561	-	3.346.321
Valore di bilancio	0	0	226.734	63.882	11.104	301.720
Variazioni nell'esercizio						

Incrementi per acquisizioni	-	-	96.076	4.500	-	100.576
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	(6.964)	8.140	1.176
Ammortamento dell'esercizio	-	-	88.897	27.071	-	115.968
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	7.553	-	-	7.553
Totale variazioni	-	-	(374)	(15.607)	(8.140)	(24.121)
Valore di fine esercizio						
Costo	-	-	3.023.570	711.324	2.964	3.737.858
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	2.797.210	663.049	-	3.460.259
Valore di bilancio	0	0	226.360	48.275	2.964	277.599

#### **Attrezzature industriali e commerciali**

Ammontano a euro 226.360 (euro 226.734 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente alla attrezzatura tecnica destinata all'attività di spettacolo.

#### **Altri beni**

Ammontano a euro 48.275 (euro 63.882 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente a mobili ed arredi oltre che a macchine d'ufficio e mezzi di trasporto.

#### **Immobilizzazioni in corso e acconto**

Ammontano a euro 2.964 (euro 11.104 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono a manutenzioni relative al contro soffitto dell'auditorium Melotti di Rovereto.

#### **Attivo circolante**

##### **Crediti iscritti nell'attivo circolante**

##### **Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante**

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>Variazione nell'esercizio</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>Quota scadente entro l'esercizio</b>	<b>Quota scadente oltre l'esercizio</b>
--	-----------------------------------	----------------------------------	---------------------------------	---	---

Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	115.077	136.180	251.257	251.257	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	332.331	12.278	344.609	344.609	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	-	0		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	3.695.823	376.536	4.072.359	4.072.359	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>4.143.231</b>	<b>524.994</b>	<b>4.668.225</b>	<b>4.668.225</b>	<b>-</b>

#### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	251.257	251.257
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	344.609	344.609
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	4.072.359	4.072.359
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>4.668.225</b>	<b>4.668.225</b>

#### Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
-------------	----------------------	------------	--------------------

Ritenute subite			
Crediti IRES/IRPEF			
Crediti IRAP	7.489	-4.232	3.257
Acconti IRES/IRPEF			
Acconti IRAP			
Crediti IVA	8.567	-3.614	4.953
Altri crediti tributari	316.275	20.124	336.399
Arrotondamento			
<b>Totali</b>	<b>332.331</b>	<b>12.278</b>	<b>344.609</b>

#### Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	3.695.823	4.072.359	376.536
Crediti verso dipendenti	2.892	2.946	54
Depositi cauzionali in denaro	897		-897
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	16.645	2.953	-13.692
- n/c da ricevere	17.866	23.484	5.618
- Crediti per contributi di gestione	3.634.305	4.033.224	398.919
- altri	23.218	9.752	-13.466
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio			
Crediti verso dipendenti			
Depositi cauzionali in denaro			
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori			
- altri			
<b>Totale altri crediti</b>	<b>3.695.823</b>	<b>4.072.359</b>	<b>376.536</b>

Crediti per contributi di gestione	Importo
Provincia Autonoma di Trento	3.494.166
Regione Trentino Alto Adige	165.299

Comune di Trento	274.500
Ministero per i Beni e le Attività Culturali	33.848
Muse	10.000
Comune di Rovereto	25.000
Opera Universitaria	30.411
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.033.224</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	229.311			229.311

#### Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	987.835	6.333	994.168
Assegni	0	-	0
Denaro e altri valori in cassa	2.533	(239)	2.294
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>990.368</b>	<b>6.094</b>	<b>996.462</b>

#### Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	17.820	(10.927)	6.893
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>17.820</b>	<b>(10.927)</b>	<b>6.893</b>

#### Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

##### Patrimonio netto

##### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 1.893.657 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	1.858.068	-	8.223		1.866.291
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	-	-		0
Riserve di rivalutazione	0	-	-		0
Riserva legale	0	-	-		0
Riserve statutarie	0	-	-		0
Altre riserve					
Varie altre riserve	1	-	(3)		(2)
Totale altre riserve	1	-	(3)		(2)
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	-	-		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	-	-		0
Utile (perdita) dell'esercizio	8.223	8.223	-	27.368	27.368
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	-	-		0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.866.292</b>	<b>8.223</b>	<b>8.220</b>	<b>27.368</b>	<b>1.893.657</b>

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione
Capitale	1.866.291	C - U	B
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0		
Riserve di rivalutazione	0		
Riserva legale	0		
Riserve statutarie	0		

Altre riserve			
Varie altre riserve	(2)		
Totale altre riserve	(2)		
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0		
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0		
Totale	1.866.289		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

#### Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	75.000	75.000
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	-	-	-	58.223	58.223
Utilizzo nell'esercizio	-	-	-	65.611	65.611
Totale variazioni	-	-	-	(7.388)	(7.388)
Valore di fine esercizio	0	0	0	67.612	67.612

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Fondo spese future per lavori ciclici			
Fondo spese future per concorsi a premi			
Fondo ripristino beni azienda ricevuta in affitto			
Fondo ripristino beni gratuitamente devolvibili			
Fondo svalutazione magazzino			
Altri fondi per rischi e oneri:			
- Fondi rischi per spese legali e altre	75.000	-7.388	67.612
- Fondi diversi dai precedenti			

Totali	75.000	-7.388	67.612
--------	--------	--------	--------

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2021 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	846.683
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	155.735
Utilizzo nell'esercizio	91.809
Totale variazioni	63.926
Valore di fine esercizio	910.609

#### Debiti

##### Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Obbligazioni	0	-	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	-	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	-	0	0	0
Debiti verso banche	0	66	66	66	0
Debiti verso altri finanziatori	0	-	0	0	0
Acconti	10	970	980	980	0
Debiti verso fornitori	877.732	468.783	1.346.515	1.346.515	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	-	0	0	0

Debiti verso imprese controllate	0	-	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	-	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	-	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	-	0	0	0
Debiti tributari	94.403	(9.563)	84.840	84.840	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	76.358	14.884	91.242	91.242	0
Altri debiti	357.947	5.280	363.227	363.227	0
<b>Totale debiti</b>	<b>1.406.450</b>	<b>480.420</b>	<b>1.886.870</b>	<b>1.886.870</b>	<b>-</b>

#### Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio		66	66
Aperture credito			
Conti correnti passivi			
Mutui			
Anticipi su crediti			
Altri debiti:			
- altri		66	66
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio			
Aperture credito			
Conti correnti passivi			
Mutui			
Anticipi su crediti			
Altri debiti:			
- altri			
<b>Totale debiti verso banche</b>		<b>66</b>	<b>66</b>

#### Acconti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
-------------	----------------------	--------------------	------------

a) Acconti entro l'esercizio	10	980	970
Anticipi da clienti	10	980	970
Anticipi per lavori in corso su ordinazione			
Caparre			
Altri anticipi:			
- altri			
b) Acconti oltre l'esercizio			
Anticipi da clienti			
Anticipi per lavori in corso su ordinazione			
Caparre			
Altri anticipi:			
- altri			
Totale acconti	10	980	970

#### Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	877.732	1.346.515	468.783
Fornitori entro esercizio:	555.710	772.609	216.899
- altri	555.710	772.609	216.899
Fatture da ricevere entro esercizio:	322.023	573.906	251.883
- altri	322.023	573.906	251.883
Arrotondamento	-1		
b) Debiti v/fornitori oltre l'esercizio			
Fornitori oltre l'esercizio:			
- altri			
Fatture da ricevere oltre esercizio:			
- altri			
Arrotondamento			
Totale debiti verso fornitori	877.732	1.346.515	468.783

#### Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
-------------	----------------------	------------	--------------------

Debito IRPEF/IRES	94.386	-13.844	80.542
Debito IRAP			
Imposte e tributi comunali			
Erario c.to IVA			
Erario c.to ritenute dipendenti			
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori			
Erario c.to ritenute agenti			
Erario c.to ritenute altro			
Addizionale comunale			
Addizionale regionale			
Imposte sostitutive	16	4.282	4.298
Condoni e sanatorie			
Debiti per altre imposte			
Arrotondamento	1	-1	
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>94.403</b>	<b>-9.563</b>	<b>84.840</b>

#### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	57.721	71.106	13.385
Debiti verso Inail			
Debiti verso Enasarco			
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	18.637	20.136	1.499
Arrotondamento			
<b>Totale debiti previd. e assicurativi</b>	<b>76.358</b>	<b>91.242</b>	<b>14.884</b>

#### Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	357.947	363.227	5.280
Debiti verso dipendenti/assimilati	123.431	150.741	27.310
Debiti verso amministratori e sindaci			
Debiti verso soci			
Debiti verso obbligazionisti			
Debiti per note di credito da emettere	3.427		-3.427
Altri debiti:			

- altri	231.089	212.486	-18.603
b) Altri debiti oltre l'esercizio			
Debiti verso dipendenti/assimilati			
Debiti verso amministratori e sindaci			
Debiti verso soci			
Debiti verso obbligazionisti			
Altri debiti:			
- altri			
Totale Altri debiti	357.947	363.227	5.280

#### Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Totale
Obbligazioni	-	0
Obbligazioni convertibili	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	0
Debiti verso banche	66	66
Debiti verso altri finanziatori	-	0
Acconti	980	980
Debiti verso fornitori	1.346.515	1.346.515
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	0
Debiti verso imprese controllanti	-	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	0
Debiti tributari	84.840	84.840
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	91.242	91.242
Altri debiti	363.227	363.227
Debiti	1.886.870	1.886.870

#### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un ulteriore dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	<b>Debiti non assistiti da garanzie reali</b>	<b>Totale</b>
Obbligazioni	-	0
Obbligazioni convertibili	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	0
Debiti verso banche	66	66
Debiti verso altri finanziatori	-	0
Acconti	980	980
Debiti verso fornitori	1.346.515	1.346.515
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	0
Debiti verso controllanti	-	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	0
Debiti tributari	84.840	84.840
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	91.242	91.242
Altri debiti	363.227	363.227
<b>Totale debiti</b>	<b>1.886.870</b>	<b>1.886.870</b>

#### **Ratei e risconti passivi**

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>Variazione nell'esercizio</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>
Ratei passivi	280.582	12.292	292.874
Risconti passivi	1.032.886	(76.885)	956.001
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>1.313.468</b>	<b>(64.593)</b>	<b>1.248.875</b>

	<b>Dettaglio Ratei passivi</b>
Quote ferie e 14 <sup>a</sup> mensilità	290.937
Altri ratei passivi	1.937
Imposta di bollo e commissioni banche	0
<b>Totale</b>	<b>292.874</b>

	<b>Dettaglio Risconti Passivi</b>
Contributi Pat per investimenti 2015-2017	66.763
Contributo per attività artistica	286.502
Contributo Pat -Univ.Tn per I.C.C.	121.049
Contributi Pat per investimenti 2022	351.130
Contributo Pat -CSC per I.C.C.	113.504
Risconto CARD Natale 2021	3.782
Risconto CARD Caritro per 2022	10.437
Progetto Eventi-affitto teatro gennaio 2022	679
Credito di imposta per acquisto cespiti	2.155
<b>Totale</b>	<b>956.001</b>

<b>Descrizione</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Esercizio corrente</b>	<b>Variazione</b>
Risconti passivi:	1.032.886	956.001	-76.885
- su canoni di locazione			
- contributi vari	1.025.016	956.001	-69.015
- altri	7.870		-7.870
Ratei passivi:	280.582	292.874	12.292
- su interessi passivi			
- su canoni			
- su affitti passivi			
- Quota ferie e 14esima	280.363	292.874	12.511
- altri	219		-219
<b>Totali</b>	<b>1.313.468</b>	<b>1.248.875</b>	<b>-64.593</b>

I risconti passivi fanno riferimento a contributi ricevuti da imputare per competenza negli esercizi futuri, mentre i ratei passivi accolgono il rateo ferie/permessi e la quattordicesima mensilità del personale dipendente presente al 31/12.

#### **Nota integrativa, conto economico**

#### **Valore della produzione**

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	564.397	592.766	28.369	5,03
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti				
Variazioni lavori in corso su ordinazione				
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni				
Altri ricavi e proventi	4.431.091	5.515.261	1.084.170	24,47
<b>Totali</b>	<b>4.995.488</b>	<b>6.108.027</b>	<b>1.112.539</b>	

#### Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	27.421	26.398	-1.023	-3,73
Per servizi	2.418.400	3.210.966	792.566	32,77
Per godimento di beni di terzi	52.950	53.518	568	1,07
Per il personale:				
a) salari e stipendi	1.572.597	1.787.846	215.249	13,69
b) oneri sociali	442.863	498.301	55.438	12,52
c) trattamento di fine rapporto	122.696	155.735	33.039	26,93
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	4.715	5.844	1.129	23,94
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	17.525	22.829	5.304	30,27
b) immobilizzazioni materiali	145.135	115.969	-29.166	-20,10
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante	15.299		-15.299	-100,00
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi	40.000	58.223	18.223	45,56
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	122.864	137.395	14.531	11,83

Arrotondamento				
Totali	4.982.465	6.073.024	1.090.559	

#### Proventi e oneri finanziari

##### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

Interessi e altri oneri finanziari	
Altri	3.922
Totale	3.922

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					113	113
Interessi su finanziamenti						
Interessi da crediti commerciali						
Altri interessi attivi						
Utili spettanti ad associato in partecipazione di capitale/misto						
Altri proventi						
Totali					113	113

In relazione alla voce "C.17-bis) Utili e perdite su cambi" si segnala che il relativo saldo, pari a euro 7, è così composto:

- utili realizzati euro 7;

##### Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ai sensi dell'art. 2427 n. 13 cc. si riportano i singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali, con indicazione dell'importo e della relativa natura.

Voce di ricavo	Importo	Natura
Altri ricavi e proventi	-	Plusvalenze da alienazioni

Altri ricavi e proventi	-	Sopravvenienze attive
Altri ricavi e proventi	-	Rilascio fondi per oneri e rischi
Altri ricavi e proventi	20.000	Donazioni e altre liberalità
Proventi da partecipazioni	-	Proventi e plusvalenze da partecipazioni - Part. Exemp.
<b>Totale</b>	<b>20.000</b>	

#### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

#### Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	1.337	2.496	186,69	3.833
Imposte relative a esercizi precedenti				
Imposte differite				
Imposte anticipate				
Proventi / oneri da adesione al regime di trasparenza				
Proventi / oneri da adesione al consolidato fiscale				
<b>Totali</b>	<b>1.337</b>	<b>2.496</b>		<b>3.833</b>

#### Riconciliazione imposte - IRES

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	31.201	
Onere fiscale teorico %	24	7.488
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
- plusvalenze alienazione immobilizzazioni rateizzate		
- altre		
<b>Totale</b>		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
- accantonamento a fondo svalutazione crediti		
- accantonamento a fondo rischi	58.223	
- svalutazione immobilizzazioni		

- emolumenti amministratori non corrisposti	2.130	
- altre		
Totale	60.353	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
- utilizzo fondo svalutazione crediti		
- utilizzo fondo rischi		
- rivalutazione immobilizzazioni		
- quota plusvalenze rateizzate		
- emolumenti amministratori corrisposti	1.980	
- quota spese rappresentanza		
- altre voci		
Totale	1.980	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi:		
- IMU		
- spese autovetture	1.358	
- sopravvenienze passive		
- spese telefoniche	8.624	
- multe e ammende	150	
- costi indeducibili	147	
- altre variazioni in aumento	202	
- Utilizzo fondo rischi	-65.612	
- Contributi esenti	-123.863	
- Superammortamento	-29.985	
- deduzione IRAP	-2.674	
- sopravvenienze attive		
- Tfr a fondi previdenza complementari	-2.351	
- altre variazioni in diminuzione		
Totale	-214.004	
Imponibile IRES	-124.430	
Maggiorazione IRES - Imposte correnti		
IRES corrente per l'esercizio		

### Riconciliazione imposte - IRAP

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

Descrizione	Valore	Imposte
Base imponibile IRAP ( A - B + b9 + b10 lett. c) e d) + b12 + b13)	2.540.952	
Costi non rilevanti ai fini IRAP:		
- quota interessi canoni leasing		
- IMU		
- costi co.co.pro. e coll. occasionali	7.511	
- perdite su crediti		
- altre voci		
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP:		
- Contributi esenti	123.863	
- altre voci		
<b>Totale</b>	<b>2.424.600</b>	
Onere fiscale teorico %	1,50	36.369
Deduzioni:		
- INAIL	18.342	
- Contributi previdenziali	424.983	
- Spese per apprendisti, add. ricerca e sviluppo	36.451	
- Dipendenti residuo	1.689.285	
<b>Totale</b>	<b>2.169.061</b>	
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
- altre voci		
<b>Totale</b>		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
- Ammortamento marchi e avviamento non deducibile		
- altre voci		
<b>Totale</b>		
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
- quota plusvalenze rateizzate		
- quota spese rappresentanza		

- altre voci		
Totale		
Imponibile IRAP	255.539	
IRAP corrente per l'esercizio		3.833
Quadratura IRAP calcolata - IRAP bilancio		

#### Nota integrativa, altre informazioni

##### Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si indica che le unità lavorative annue (ULA) per l'esercizio 2021 sono state pari a 43,38.

##### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio Sindacale, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2021, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	2.130	22.330

##### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. si segnala l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; gli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime sono distintamente indicate.

	Importo
Garanzie	36.000

Sono presenti fidejussioni bancarie in favore della Società Italiana Autori ed Editori di euro 30.000 ed a favore di Euroedil Sas di Trento per il contratto di affitto di un capannone sito a Trento nord di euro 6.000.

##### Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1 c.125 della L. 124/2017, si segnalano sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici ricevuti dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad esse collegati aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria:

- Contributo a fondo perduto ai sensi dell'art.1 DL 41 del 22 marzo 2021 Decreto Sostegni per euro 22.913 sotto forma di credito d'imposta;
- Contributo a fondo perduto ai sensi dell'art.1 DL 73 del 25 maggio 2021 Decreto Sostegni Bis Automatico per euro 22.913 sotto forma di credito d'imposta;
- Credito d'imposta per investimento in beni nuovi strumentali per euro 714;



Via S. Croce 67 - 38122 TRENTO  
T. 0461-213811 - F. 0461-213817  
centrosantachiara@pec.it  
info@centrosantachiara.it

COD. FISC. 96017410224  
PARTITA IVA 01272950229

- Contributo a fondo perduto per spese sostenute per sanificazione e DPI ai sensi DL 73 del 25 maggio 2021 Decreto Sostegni Bis per euro 4.573;
- Contributo a fondo perduto a favore delle imprese che effettuano attività teatrali e spettacoli dal vivo ai sensi dell'art.1 DL 41 del 22 marzo 2021 Decreto Sostegni per euro 72.750.

Si fa inoltre presente che sul sito del "Registro Nazionale degli aiuti di Stato", nella sezione "Trasparenza", sono pubblicate le informazioni relative a tutte le misure di aiuto e ai relativi aiuti individuali concessi e registrati nel sistema dai soggetti gestori.

#### **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

##### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22-septies si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>
Utile dell'esercizio:	
- a Riserva legale	
- a Riserva straordinaria	
- a copertura perdite precedenti	
- a dividendo	
- a riserva indisponibile ex D.L. 104/2020	
- a Riserva Capitale Dotazione	27.368
- a nuovo	
<b>Totale</b>	<b>27.368</b>

### Rendiconto Finanziario al 31.12.2021

Descrizione	Rettifiche	Esercizio rendicontato	Esercizio precedente
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>			
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>		31.201	9.560
Imposte sul reddito			
Interessi passivi/(attivi)		3.809	3.333
(Dividendi)			
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività			
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>		<b>35.010</b>	<b>12.893</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>			
Accantonamenti ai fondi		58.223	55.299
Ammortamenti delle immobilizzazioni		138.798	162.660
Svalutazioni per perdite durevoli di valore			
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie			
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		155.735	122.696
- Accantonamenti TFR		155.735	122.696
- Altre rettifiche in aum. /(diminuz.)			
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		<b>352.756</b>	<b>340.655</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>		<b>387.766</b>	<b>353.548</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>			
Decremento/(Incremento) delle rimanenze			
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti		-136.180	269.386
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori		468.783	-286.526
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi		10.927	21.921
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi		-64.593	242.058
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto		-345.592	-1.121.223
- Decremento (incred.) crediti verso controllanti, controllate e collegate			
- Incremento (decrem.) debiti verso controllanti, controllate e collegate			
- Altri decrementi (incrementi)		-345.592	-1.121.223
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>		<b>-66.655</b>	<b>-874.384</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>		<b>321.111</b>	<b>-520.836</b>
<b>Altre rettifiche</b>			
Interessi incassati/(pagati)		-3.809	-3.333
(Imposte sul reddito pagate)		-34.147	
Dividendi incassati			
(Utilizzo dei fondi)		-65.611	
Altri incassi/(pagamenti)		-91.809	-59.451
- (Pagamento TFR)		-91.809	-59.451
- Altri			
<b>Totale altre rettifiche</b>		<b>-195.376</b>	<b>-62.784</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>		<b>125.735</b>	<b>-583.620</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>			
<b>Immobilizzazioni materiali</b>			
(Investimenti)		-91.848	-58.949
Disinvestimenti			
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
(Investimenti)		-26.519	-17.400
Disinvestimenti			
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>			
(Investimenti)			
Disinvestimenti			
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>			
(Investimenti)			
Disinvestimenti			
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)			

Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide			
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>		<b>-118.367</b>	<b>-76.349</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>			
<b>Mezzi di terzi</b>			
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche		66	-1.189
Accensione finanziamenti			
- verso terzi			
- verso Soci			
(Rimborso finanziamenti)			
- verso terzi			
- verso Soci			
<b>Mezzi propri</b>			
Aumento di capitale a pagamento		8.223	
(Rimborso di capitale)			
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie			
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		-9.563	
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>		<b>-1.274</b>	<b>-1.189</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+/-B+/-C)</b>		<b>6.094</b>	<b>-661.158</b>
<b>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</b>			
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>			
Depositi bancari e postali		987.835	1.647.394
Assegni			
Danaro e valori in cassa		2.533	4.132
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		<b>990.368</b>	<b>1.651.526</b>
Di cui non liberamente utilizzabili			
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>			
Depositi bancari e postali		994.168	987.835
Assegni			
Danaro e valori in cassa		2.294	2.533
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>		<b>996.462</b>	<b>990.368</b>
Di cui non liberamente utilizzabili			
<b>Quadratura</b>			



# **RELAZIONE**

## **DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI**

### **BILANCIO AL 31/12/2021**

## Centro Servizi Culturali Santa Chiara

### Verbale della riunione del Collegio dei Revisori dei Conti del 26 aprile 2022

Il giorno 26.04.2022 si è riunito in videoconferenza il Collegio dei Revisori dei Conti del Centro Servizi Culturali Santa Chiara nelle persone del dott. Alessandro Giarolli, Presidente, della dott.ssa Lucia Corradini e del dott. Andrea Tamanini, Revisori effettivi.

Il Collegio si è riunito allo scopo di procedere alla stesura della relazione al bilancio consuntivo chiuso al 31.12.2021 da sottoporre al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 21 del vigente Regolamento di contabilità, per l'organizzazione e per il personale dell'Ente.

### Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Rendiconto relativo all'anno 2021.

Lo scrivente Collegio dei Revisori

#### PREMESSO CHE

- l'articolo 9 Decreto del Presidente della Provincia 31.12.2008, n. 54-2/*Leg Regolamento di organizzazione e di funzionamento del Centro Servizi Culturali Santa Chiara*, disciplina i compiti del Collegio dei Revisori dell'Ente;
- il comma 4 dello stesso articolo 9 pone a carico del Collegio dei Revisori, in particolare, *"l'obbligo di esaminare il Rendiconto riferendone al Consiglio di Amministrazione. Copia della Relazione è accompagnata al rendiconto"*;
- l'articolo 20, Decreto del Presidente della Provincia 31.12.2008, n. 54-2/ *Leg Regolamento di organizzazione e di funzionamento del Centro Servizi Culturali S. Chiara*, prevede, tra l'altro, che il bilancio d'esercizio deve essere redatto ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del Codice Civile e deve mettere in evidenza i costi e i risultati conseguiti in relazione ai centri di costo;
- l'articolo 20, Decreto del Presidente della Provincia 31.12.2008, n. 54-2/ *Leg Regolamento di organizzazione e di funzionamento del Centro Servizi Culturali S. Chiara*, prevede altresì che al bilancio d'esercizio deve essere allegato il conto dei flussi delle entrate e delle uscite di cassa;

- la convocazione per il Consiglio di Amministrazione dell'Ente al fine di approvare il bilancio consuntivo 2021 è prevista per il giorno 27/04/2022;
- l'articolo 22, Decreto del Presidente della Provincia 31.12.2008, n. 54-2/ *Leg Regolamento di organizzazione e di funzionamento del Centro Servizi Culturali S. Chiara*, prevede, tra l'altro, che il Centro deve tenere le scritture contabili e la documentazione secondo le norme di cui all'articolo 2214 C.C.;
- l'articolo 8 del vigente Regolamento di contabilità, per l'organizzazione e per il personale del Centro Servizi Culturali Santa Chiara, prevede che il *Collegio dei Revisori vigila sull'osservanza della Legge e del regolamento dell'Ente, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dal Centro e sul suo concreto funzionamento (... ..)*;
- l'articolo 21 del vigente Regolamento di contabilità, per l'organizzazione e per il personale del Centro Servizi Culturali Santa Chiara, prevede, tra l'altro, che *"il bilancio consuntivo deve essere approvato, ai sensi dell'articolo 20 del Regolamento di organizzazione e di funzionamento dell'Ente, entro il 30 aprile dell'anno solare successivo a quello di riferimento. Entro il 15 febbraio, gli uffici preposti devono predisporre i relativi documenti. Entro fine febbraio il Direttore redige la relazione sulla situazione del Centro e sull'andamento della gestione appena conclusa. Il progetto di bilancio, la nota informativa e la relazione sulla gestione sono inviate al Collegio dei revisori dei conti, che esprime le sue considerazioni in merito alle risultanze del bilancio e redige la relazione al documento contabile prima di sottoporre il documento all'approvazione del Consiglio di Amministrazione"*;
- le Direttive provinciali per la formazione dei bilanci e per la gestione economico-finanziaria rivolte al Centro Servizi Culturali S. Chiara prevedono che nella relazione al bilancio, il collegio dei revisori dia riscontro dell'avvenuto rispetto delle Direttive stesse;

ESPONE

la propria relazione al bilancio 2021, dando atto dei controlli effettuati e facendo presente che lo scrivente Collegio dei Revisori adempie gli obblighi previsti dagli articoli 2403 e 2403 bis C.C..

**PARTE PRIMA – Relazione inerente la gestione economico, patrimoniale e finanziaria dell'Ente**

Lo scrivente Collegio dei Revisori ha svolto la revisione del bilancio d'esercizio del Centro Servizi Culturali Santa Chiara al 31.12.2021.

Per quanto attiene la responsabilità della redazione del bilancio, questa compete all'organo amministrativo della società. E' del Collegio dei Revisori la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio.

In conformità ai principi di revisione, la revisione stesa è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti nel suo complesso attendibile.

Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Questa relazione è emessa dallo scrivente Collegio dei Revisori, in riferimento al bilancio 2021 nell'ambito dei compiti propri dell'Organo di controllo.

Si dà atto di seguito in particolare dei controlli eseguiti sulle principali poste di bilancio, in sede di stesura della presente Relazione.

**Controlli eseguiti dal Collegio dei Revisori sulle poste di bilancio**

**Analisi principali voci di Stato Patrimoniale:**

**Immobilizzazioni materiali e immateriali: € 336.043,91**

La voce più significativa è costituita dalle immobilizzazioni materiali per € 277.599,54, quale valore residuo da ammortizzare al 31.12.2021, come risultante dal registro beni ammortizzabili. Su richiesta del Collegio l'Ente, dopo aver effettuato l'inventario dei cespiti

al 31.12.2021 ha redatto un prospetto contenente la descrizione precisa dei beni ed il luogo di ubicazione. Con riferimento ai cespiti non risultanti interamente ammortizzati al 31.12.2021 il Collegio ha verificato, a campione sui beni più significativi, la corrispondenza tra le evidenze risultanti dal registro beni ammortizzabili e quelle emergenti dall'inventario redatto dall'Ente. Dai riscontri effettuati è emerso che l'acquisto più significativo nell'esercizio ha riguardato la sostituzione del "gruppo frigo" presso il Teatro Sociale di Trento, come da fattura di "Edison Facility Solutions" n. 5011700933 del 08.07.2021 per € 69.500,00.

**Crediti verso clienti: € 274.741,22**

Il bilancio presenta nell'attivo patrimoniale la posta crediti verso clienti per un importo lordo di € 418.654,91 (relativo a fatture già emesse dall'Ente risultanti impagate al 31.12.2021), oltre a fatture da emettere per € 61.913,57 e note di accredito da ricevere per € 23.483,80, con l'appostazione di un "fondo svalutazione crediti" per € 229.311,06.

Crediti verso clienti	€ 418.654,91
Fatture da emettere	€ 61.913,57
Note di accredito da ricevere	€ 23.483,80
Fondo svalutazione crediti	-€ 229.311,06
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>€ 274.741,22</b>

Il Collegio ha verificato la scheda contabile con analitica risultanza della composizione della voce crediti verso clienti, avendo riguardo ai crediti sorti con saldi aperti al 31.12.2020 e rimasti invariati o incrementati al 31.12.2021, riscontrando la congruità del fondo svalutazione crediti come appostato, anche in esito alla procedura di circolarizzazione posta in essere, a campione, sulle poste più significative.

Parte degli importi contabilizzati per "fatture da emettere" e "note di credito da ricevere" hanno già trovato riscontro con i documenti, nel frattempo, effettivamente emessi e ricevuti dall'Ente successivamente al 31.12.2021.

**Crediti tributari: € 344.609,12**

Tale voce si riferisce al saldo risultante dai conti "Erario c/imposte" per € 333.529,19, "Crediti verso Erario c/IRAP" per € 3.257,32, "crediti tributari in compensazione" per € 2.869,61 ed "Erario c/IVA" per € 4.953,00.

La voce "Erario c/imposte" rappresenta per € 155.745,19 il credito IRES risultante dalla dichiarazione del periodo d'imposta 2020 non utilizzato al 31.12.2021 e per € 177.783,83 le ritenute previste ex lege sulle somme corrisposte all'Ente nel corso del 2021, che hanno trovato conferma nelle certificazioni rilasciate dai sostituti d'imposta.

La voce "Erario c/IVA" rappresenta il credito IVA risultante dalla dichiarazione del periodo d'imposta 2021.

**Crediti verso altri: € 4.050.048,60**

Tale voce si riferisce ai crediti verso terzi diversi da clienti e da Enti erariali e previdenziali, composta principalmente dal conto "crediti per contributi conto gestione", pari ad € 4.033.223,93, importo per cui si riporta, qui di seguito, il relativo dettaglio:

Crediti per contributi di gestione	
Provincia Autonoma di Trento	€ 3.494.166
Regione Trentino Alto Adige	€ 165.299
Comune di Trento	€ 274.500
Comune di Rovereto	€ 25.000
Ministero per i Beni e le Attività Culturali	€ 33.848
Muse	€ 10.000
Opera Universitaria	€ 30.411
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 4.033.224</b>

I crediti in questione hanno trovato riscontro in esito alla procedura di circolarizzazione e/o comunque sulla base della documentazione da cui risulta l'assegnazione al Centro delle relative somme. In particolare per quanto riguarda le diverse poste da cui scaturisce il credito nei confronti della Provincia Autonoma di Trento, di gran lunga il principale contributore dell'Ente, è stata accertata la corrispondenza con le risultanze fornite dall'ufficio provinciale competente con riferimento a ciascuna posizione.

**Disponibilità liquide: € 996.462,05**

Tale voce racchiude, in particolare, il saldo attivo sui conti correnti intrattenuti dall'Ente, che hanno trovato riscontro con i relativi estratti conto al 31.12.2021 e dalla risultanze emergenti dalla Centrale dei Rischi - Banca d'Italia.

**Ratei e risconti attivi: € 6.892,99**

)

Tale voce è costituita unicamente da "risconti attivi", quale quota di costi (in particolare per premi assicurativi e costi promozionali) già sostenuti ma aventi competenza economica successiva al 31.12.2021. Si conferma la **mancata contabilizzazione di risconti attivi con riferimento al costo del personale**. Tale scelta, già operata nell'esercizio precedente, appare condivisibile, non apparendo sussistere una stretta correlazione tra parte dei costi del personale sostenuti nell'esercizio 2021 e ricavi differiti specificatamente imputabili a detti costi.

**Fondi per rischi ed oneri: € 67.612,00**

Trattasi di importo stanziato per potenziali rischi legali e per una eventuale futura svalutazione del valore cespiti. A detto dello scrivente Collegio il fondo per rischi ed oneri appare congruo anche in considerazione dello stato dei contenziosi già in essere per cui si riportano qui di seguito gli ultimi sviluppi più significativi.

In data 24.01.2022 veniva trasmesso dal dott. Agostino Carollo il Ricorso al TRIBUNALE REGIONALE DI GIUSTIZIA AMMINISTRATIVA del Trentino - Alto Adige, sede di Trento, avverso il silenzio rigetto formatosi sull'istanza presentata in data 07.12.2021 per l'accesso ad una serie di atti e documenti riguardanti la selezione pubblica (svoltasi a novembre/dicembre 2021) per la figura di Direttore del Centro Servizi Culturali Santa Chiara di Trento. In pari data detto Ricorso veniva iscritto a ruolo a fronte dell'assegnazione del numero R.G. 20/2022. Con Memoria dd. 30.03.2022 il Centro, patrocinato dagli Avv.ti Alessandra Carlin ed Alfredo Biagini, contestando in toto quanto ex adverso dedotto, ha richiesto che il ricorso ex art. 116 c.p.a. per l'accesso ai documenti amministrativi venga respinto in quanto inammissibile ed infondato in fatto e diritto.

Con comunicazione dd. 22.03.2022 il Centro, facendo seguito ad una serie di contestazioni, ha comunicato al dipendente Dallabona Luca la sanzione disciplinare del licenziamento senza preavviso ex art. 2119 C.C. per cui risultano pendenti i termini per un'eventuale impugnazione.

In merito alle predette pratiche lo scrivente Collegio ha ottenuto dai Legali che assistono il Centro un aggiornamento sui possibili sviluppi anche in termini economici.

Su richiesta dello scrivente Collegio è stata evidenziata dal Centro l'insussistenza di ulteriori contenziosi (anche solo stragiudiziali) in essere tali da ipotizzare un futuro aggravio economico in capo all'Ente.

**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato: € 910.609,30**

Trattasi di importo che trova conferma nel prospetto elaborato dal consulente del lavoro.

**Debiti verso fornitori: € 1.347.688,84**

Per quanto riguarda i debiti verso fornitori sia per fatture già ricevute al 31.12.2021 (€ 773.782,61), che per fatture da ricevere a tale data (€ 573.906,23), è stata ravvisata esatta corrispondenza con quanto risultante dalla procedura di circolarizzazione svolta, a campione, sulle poste più significative. Dalla documentazione esaminata e dai riscontri forniti dal Centro non sono emersi contenziosi in essere in ordine all'esatta quantificazione dell'esposizione debitoria.

**Altri debiti: € 363.226,82**

Tale voce risulta alimentata, in particolare, da una serie di voci rappresentanti delle somme a vario titolo incassate dall'Ente, a titolo di anticipo, su eventi programmati ma non svoltisi al 31.12.2021.

L'altra voce più significativa è rappresentata dai "debiti verso personale" per € 150.741,01 rappresentante, essenzialmente, le somme dovute ai dipendenti per retribuzioni del mese di "dicembre 2021".

**Ratei e risconti passivi: € 1.248.874,81**

I ratei passivi, pari ad € 292.873,76, comprendono, essenzialmente, i ratei di ferie e 14.ma mensilità in favore dei dipendenti, come risultanti dai prospetti elaborati dal consulente del lavoro.

I risconti passivi, pari ad € 956.001,01, sono costituiti essenzialmente dal **risconto di contributi provinciali**, nello specifico € 351.130,00 per contributi destinati a copertura di

investimenti già programmati ma non effettuati al 31.12.2021, € 286.502,34 quale contributo destinato a copertura di spettacoli programmati ma non effettuati al 31.12.2021 ed € 234.553,08 quale contributo residuo destinato al Progetto Industrie Culturali Creative. A proposito di dette voci, dovute alla straordinarietà dell'annualità 2021 per il perdurare dell'emergenza sanitaria, si è adottata la stessa metodologia utilizzata nel precedente bilancio consuntivo consistente nel risconto sul 2022 di quelle risorse provinciali assegnate nel 2021 ma non utilizzate per il mancato svolgimento di talune iniziative / eventi programmati e che quindi l'Ente potrà finalizzare ad iniziative dell'anno successivo. Con comunicazione dd. 14.04.2022 l'Ente, su richiesta dello scrivente Collegio, ha comunicato alla Dirigente del Servizio per il coordinamento della finanza degli enti del sistema finanziario pubblico provinciale della P.A.T. i criteri di calcolo degli importi riscontati, oltre al prospetto analitico riportante gli importi riscontati per ciascuna iniziativa / evento rinviato a data successiva al 31.12.2021. Con comunicazione di pari data la Dirigente Provinciale ha dichiarato di aver visionato la documentazione trasmessa dall'Ente e di condividere i criteri utilizzati per la definizione del risconto. Lo scrivente Collegio condivide la metodologia di calcolo adottata dall'Ente, consistente nel risconto della sola quota di contributo a copertura di quella tipologia di costi certi e/o comunque stimabili in modo oggettivo imputabili ad iniziative / eventi programmati entro il 31.12.2021 ma rinviati a data successiva a causa dell'emergenza sanitaria.

#### Analisi principali voci di Conto economico:

##### **Contributi provinciali:**

Si segnala che nelle voci di ricavo per contributi della "Provincia Autonoma di Trento" confluiscono tutte le tipologie di contributi, non risultando previsto alcun vincolo di destinazione. L'intero stanziamento annuale è stato inserito a bilancio consuntivo da parte dell'Ente tra i contributi di competenza della rispettiva annualità, quale copertura dei costi dell'attività artistica ad eccezione degli importi ricompresi nei risconti passivi oggetto di precedente specifica analisi a cui si rimanda.

### **Ammortamenti.**

In relazione agli ammortamenti di beni materiali il Collegio osserva che gli stessi sono determinati in base a coefficienti di ammortamento conformi a quelli di cui al D.M. 31.12.1998, in quanto ritenuti idonei a rispecchiare l'effettiva residua vita utile dei beni oggetto di ammortamento.

### **Costo del personale.**

Il bilancio presenta un costo del personale complessivo pari ad € 2.405.550,60, in incremento rispetto all'importo di € 2.106.653,11 dell'esercizio precedente. L'incremento è dovuto al fatto che l'esercizio precedente risultava pesantemente influenzato dall'emergenza sanitaria Covid-19 e dalla conseguente necessità da parte dell'Ente, al fine di contenerne gli effetti economici, di far ricorso alle misure di sostegno al lavoro messe a disposizione dall'ordinamento. Da notare che l'importo dell'anno 2021 è risultato in linea con quello, pari ad € 2.428.999,00, conseguito nel 2019, annualità non influenzata dall'emergenza sanitaria.

### **Spese per servizi**

Le spese per servizi, pari ad € 3.273.286,12, hanno registrato un incremento di circa il 32,75% rispetto all'esercizio precedente. L'aumento è stato generalizzato ed ha in particolare interessato i costi per pulizie, utenze, consulenze artistiche, servizi di sala e cassa, quale conseguenza della ripresa dell'attività a causa del venir meno dell'emergenza sanitaria Covid-19. Di particolare rilevanza è stato l'aumento delle voci di spesa per artisti sia per attività delegate (da € 150.194,00 ad € 212.523,77), che per attività proprie (da € 642.062,37 a € 923.487,28).

### **Utile d'esercizio.**

Il Collegio dei Revisori prende atto che l'utile dell'esercizio 2021 è pari ad € 27.367,75 a fronte di € 8.223,00 dell'anno precedente. Il notevole incremento dei costi conseguenti alla ripresa dell'attività a causa del venir meno dell'emergenza sanitaria Covid-19 è stato, di fatto, compensato con un incremento dei ricavi, in particolare quelli relativi agli stanziamenti provinciali. Per il resto si rimanda al contenuto della relazione alla gestione.

### **Rendiconto finanziario.**

Il Collegio dei Revisori prende atto che l'Ente ha predisposto il Rendiconto Finanziario indiretto al 31.12.2021 con confronto dell'anno precedente. Da tale prospetto emerge un flusso finanziario dell'attività operativa positivo per € 125.735,00 a fronte del dato negativo di € 583.620,00 inerente l'anno 2020. I flussi finanziari dell'attività di investimento e dell'attività di finanziamento risultano negativi rispettivamente per € 118.367,00 ed € 1.274,00. In ragione di ciò, nel complesso, si è assistito ad un incremento netto delle disponibilità liquide pari ad € 6.094,00 a fronte del decremento dell'anno precedente per € 661.158,00.

### **PARTE SECONDA – Relazione ai sensi dell'art. 2429 C.C.:**

Nel corso dell'esercizio 2021 il collegio ha regolarmente eseguito le verifiche periodiche di cui all'articolo 2403 e seguenti C.C., vigilando sull'osservanza delle disposizioni di riferimento e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Il Collegio ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione. A tal proposito, in occasione della riunione dd. 12.07.2021, si è preso atto del mancato funzionamento di tale Organo a causa di un dissidio tra la Vice Presidente Sandra Matuella e gli altri componenti del Consiglio di Amministrazione. Di ciò è stata data tempestiva comunicazione alla Provincia Autonoma con nota dd. 14.07.2021, chiedendo altresì al Centro di trasmettere con urgenza alla Provincia Autonoma di Trento i verbali delle riunioni del Consiglio di Amministrazione a partire da quello dd. 12.07.2021 e di quelli successivi fintantoché non sarebbe stata risolta tale situazione di stallo. Le successive riunioni del Consiglio di Amministrazione si sono svolte in assenza della Vice Presidente, ritornata poi presente a partire dalla riunione dd. 29.11.2021 con successiva operatività a pieno organico dell'Organo Amministrativo.

Il Collegio ha svolto, durante questo esercizio, l'attività di controllo gestionale ed amministrativo, ha verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società.

Lo scrivente Collegio ha preso atto della comunicazione dd. 15.09.2021 con cui l'allora Direttore, dott. Francesco Nardelli, ha espresso l'intenzione di risolvere il rapporto di lavoro dal 14.11.2021. Al fine di garantire l'operatività dell'Ente lo scrivente Collegio ha sollecitato la convocazione di un Consiglio di Amministrazione che ha individuato le professionalità interne all'Ente idonee a svolgere le molteplici e complesse funzioni di competenza del Direttore nel periodo di relativa "vacatio".

Lo scrivente Collegio ha poi preso atto della nomina, al termine della selezione pubblica, da parte del Consiglio di Amministrazione dd. 15.12.2021, del nuovo Direttore, dott. Massimo Ongaro, a cui risultano essere state attribuite le relative deleghe nel corso del successivo Consiglio di Amministrazione dd. 22.12.2021, risultanti in linea con quelle assegnate al precedente Direttore, dott. Francesco Nardelli. In tal modo risulta essersi concluso il periodo di transizione con l'insediamento nel nuovo Direttore.

In ordine alla selezione pubblica del nuovo Direttore risultano pervenute una serie di richieste di accesso agli atti. A tal proposito si è invitato l'Ente a sottoporre tali richieste al Legale che assiste in via continuativa in tale ambito, al fine di ottenere il parere in merito alle iniziative da intraprendere.

In data 14.12.2021 il Presidente dello scrivente Collegio ha partecipato ad una riunione con l'avv. Antonio Palumbo, componente monocratico dell'Organismo di Vigilanza (OdV) ex D.Lgs. 231/01, dalla quale è emersa la necessità di definire meglio le mansioni affidate ai dipendenti per evitare equivoci in futuro. Tale questione è stata poi posta all'ordine del giorno di un successivo Consiglio di Amministrazione in cui sono state delineate le prime linee di azione.

Il Collegio riferisce di aver ottenuto dagli Amministratori e dalla Direzione le informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dall'Ente. In particolare in ordine alla situazione di emergenza sanitaria scoppiata nei primi mesi del 2020 e tuttora, in parte, in corso la Direzione ha fornito al Collegio puntuali e tempestivi aggiornamenti, dando evidenza delle iniziative intraprese, in conformità

alle disposizioni vigenti, in particolare con riferimento alla gestione del personale, all'organizzazione degli eventi e spazi compatibilmente con le restrizioni imposte ed alla gestione dei voucher / rimborsi ai clienti in conseguenza del rinvio di spettacoli programmati. Nel proseguo lo scrivente Collegio proseguirà nelle verifiche di competenza, facendo particolare attenzione alle conseguenze economiche dell'attuale situazione geopolitica ("*in primis*") per i notevoli rincari, in parte già manifestatisi, sulla "bolletta" energetica) e sulle modalità con cui l'Ente darà corso all'attribuzione intervenuta da parte della Giunta Provinciale, con un conchiuso in data 16.04.2021, di un nuovo incarico nello sviluppo delle Industrie Culturali e Creative nel territorio della Provincia di Trento, il cui progetto ha avuto avvio nel corso del 2021, ma necessita ora di essere meglio circostanziato in sinergia con il competente ufficio provinciale.

**Rispetto Direttive Provincia Autonoma di Trento:**

Per quanto riguarda l'esercizio finanziario 2021 l'Ente risulta essere soggetto alle Direttive provinciali di cui all'Allegato A) della Delibera 1831/2019 ed in materia di personale e di contratti di collaborazione alle Direttive provinciali di cui all'Allegato I) Parte I) della Delibera 2122/2020.

Dell'assoggettamento a tali Direttive viene dato atto nella Relazione al Bilancio d'esercizio a mezzo di apposite tabelle di confronto con la media degli anni precedenti di riferimento, facendo riferimento alle tracce "fac simile" all'uopo predisposte dal Dipartimento Affari finanziari della Provincia Autonoma di Trento. La relazione della gestione a mezzo delle tabelle di cui sopra dà atto del rispetto delle direttive. A tal proposito lo scrivente Collegio, nel confermare tali risultanze, rileva quanto segue:

- in ossequio a quanto previsto dalle relative Direttive le spese per l'acquisto di beni e servizi da consuntivo 2021 sono risultate non superiori alle corrispondenti spese risultanti da consuntivo 2019. Ciò è stato dovuto al fatto che, ai fini del confronto, si è provveduto a portare in detrazione le spese "una tantum", le spese relative alla gestione di nuove strutture e le spese afferenti l'attività istituzionale, come espressamente consentito dalla Direttive

medesime. In particolare per quanto riguarda il 2019 si è provveduto a detrarre l'importo di € 50.565,00, quale quota di spese per pulizie imputabile all'utilizzo degli spazi da parte di terzi ed in quanto tale "ribaltata" dall'Ente ai rispettivi utilizzatori in sede di calcolo degli affitti. Nessun importo è stato portato in detrazione a tale titolo per l'anno 2021, trattandosi di importo a detta del Centro non di rilievo. Si è invece proceduto a portare in detrazione nell'anno 2021 gli importi rispettivamente di € 8.645,00 per spese di pulizia per assegnazione nuove strutture (spazio archeologico Sass le cui spese non erano a carico dell'Ente nel 2019), € 27.532,00 per spese di pulizia straordinarie connesse alla pandemia da Covid-2019 (evento straordinario che non ha influenzato il 2019) ed € 58.334,00 per incremento del costo di riscaldamento (dovuto ai significativi incrementi tariffari verificatisi a partire dal 2021 conseguenti a fattori contingenti non dipendenti dall'Ente). Viste le motivazioni sottostanti le predette rettifiche appaiono ragionevoli in ragione di quanto previsto nelle Direttive medesime. A tal proposito si ritiene opportuno sottolineare e mettere all'attenzione, anche degli Uffici provinciali ai fini di un eventuale precisazione del contenuto delle relative Direttive, che con ogni probabilità, il rispetto del limite imposto per l'acquisto di beni e servizi (allo stato parametrato sui valori conseguiti nell'annualità 2019) potrà avvenire anche per le prossime annualità (a partire da quella in corso) solamente con la "sterilizzazione" dei rincari energetici, trattandosi di incrementi straordinari dovuti a fatti contingenti e dipendenti solo in minima parte da scelte gestionali dell'Ente;

- in ossequio a quanto previsto dalle relative Direttive le spese per il personale da consuntivo 2021, pari ad € 2.405.551,00, sono risultate non superiori alla corrispondente spesa risultante da consuntivo 2019, pari ad € 2.428.999,00, nonostante non si sia provveduto a detrarre dall'importo del 2021 né i maggiori oneri per stabilizzazioni e nuove assunzioni autorizzate dalla Giunta provinciale, né gli aumenti per rinnovo contratti collettivi provinciali.

#### Conclusioni:

Il Collegio dei Revisori dei conti esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Trento, li 26.04.2022

**Il Collegio dei Revisori**

Dott. Alessandro Giarolli

(Presidente del Collegio dei Revisori)



Dott.ssa Lucia Corradini

(Revisore effettivo)



Dott. Andrea Tamanini

(Revisore effettivo)

